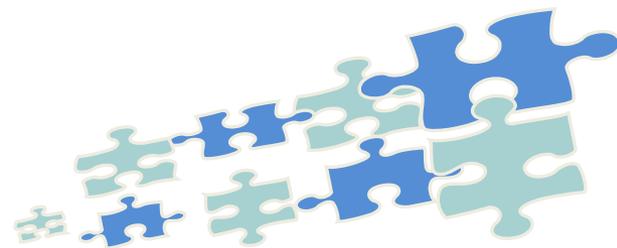
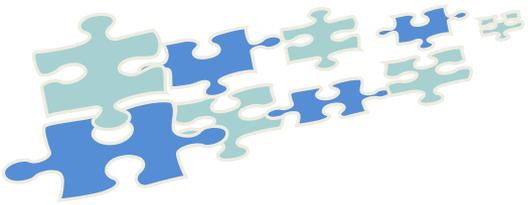


**Рытов Александр Владимирович**  
начальник отдела международных программ и проектов управления  
международных связей БГУ

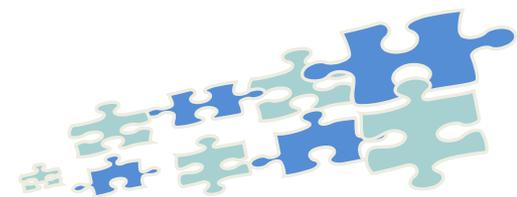
# **«Инициирование международных проектов и разработка проектных заявок»**





---

# Международный научно-образовательный проект?



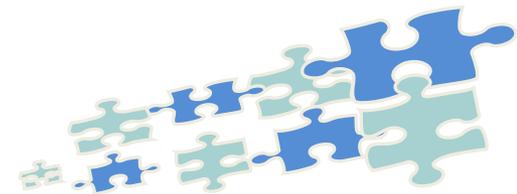


## Что такое проект?

---

Особая форма организации деятельности

- четкая установка на достижение конкретной цели, выраженной в получении конкретных результатов
- взаимосвязанность мероприятий и работ для достижения цели
- ограниченность по срокам выполнения работ
- ограниченность по исполнителям
- ограниченность по имеющимся ресурсам

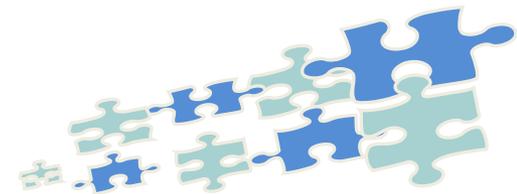




## Что делает проект МЕЖДУНАРОДНЫМ?

---

- полное либо частичное финансирование из-за рубежа
- наличие зарубежных партнеров

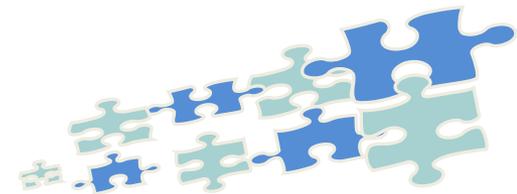




## Что делает проект НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ?

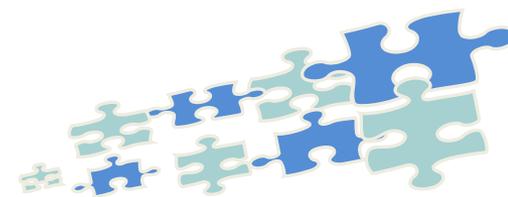
---

- поддержка социальных и экономических преобразованиях
- создание и/или освоение новых технологий и/или видов продукции, работ, услуг
- развитие фундаментальных научных знаний и перспективных способов их применения
- модернизация образования
- и др.



### По тематике

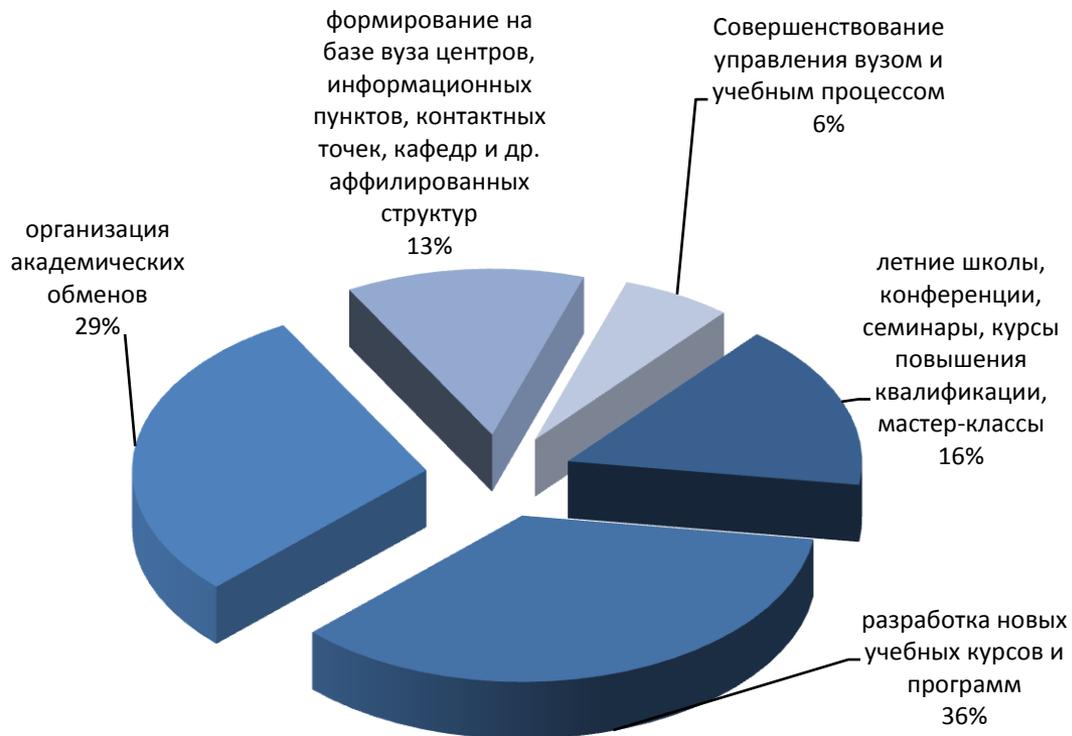
- проекты по разработке новых учебных курсов и программ
- проекты по совершенствованию внутривузовского управления
- проекты по организации академических обменов
- проекты по организации учебных мероприятий (конференции, семинары, летние школы, курсы повышения квалификации, мастер-классы и т.д.)
- проекты по созданию учебной инфраструктуры (международные центры, пункты, контактные точки, кафедры и другие аффилированные структуры на базе университета)
- научно-исследовательские проекты не фундаментального характера (т.е. носящие сугубо практическую направленность)



## Виды и типы проектов

### По тематике

### Типология международных образовательных проектов БГУ (последние три года)



✓ В 2014-2015 учебном году в БГУ реализовывалось более 35 международных образовательных проектов

### По составу исполнителей и модели взаимодействия с донором

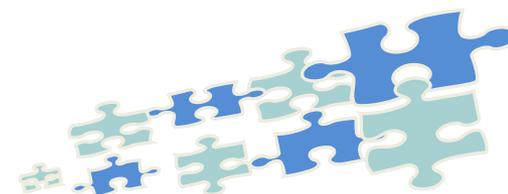
- монобенефициарные
- мультибенефициарные

### По продолжительности

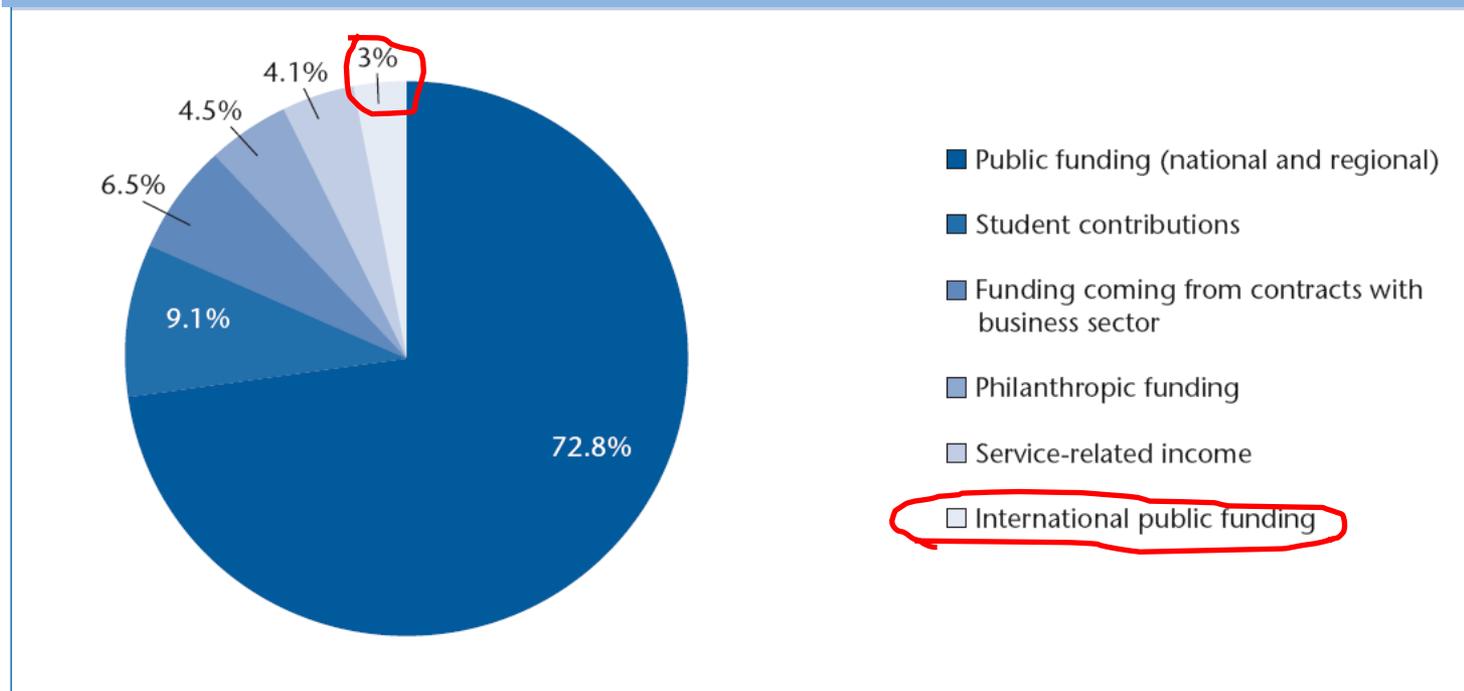
- краткосрочные (до 1 года)
- долгосрочные (более 1 года)

### По нормативно-правовому режиму, регулиющему их реализацию

- проекты международной технической помощи
- проекты, реализуемые за счет иностранной безвозмездной помощи
- проекты международного научно-технического сотрудничества
- проекты, реализуемые в форме контрактных работ

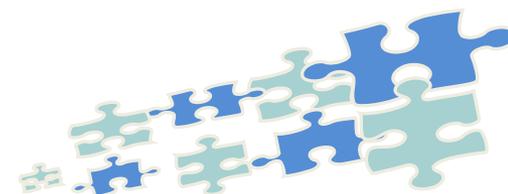


## Структура бюджета вузов ЕС

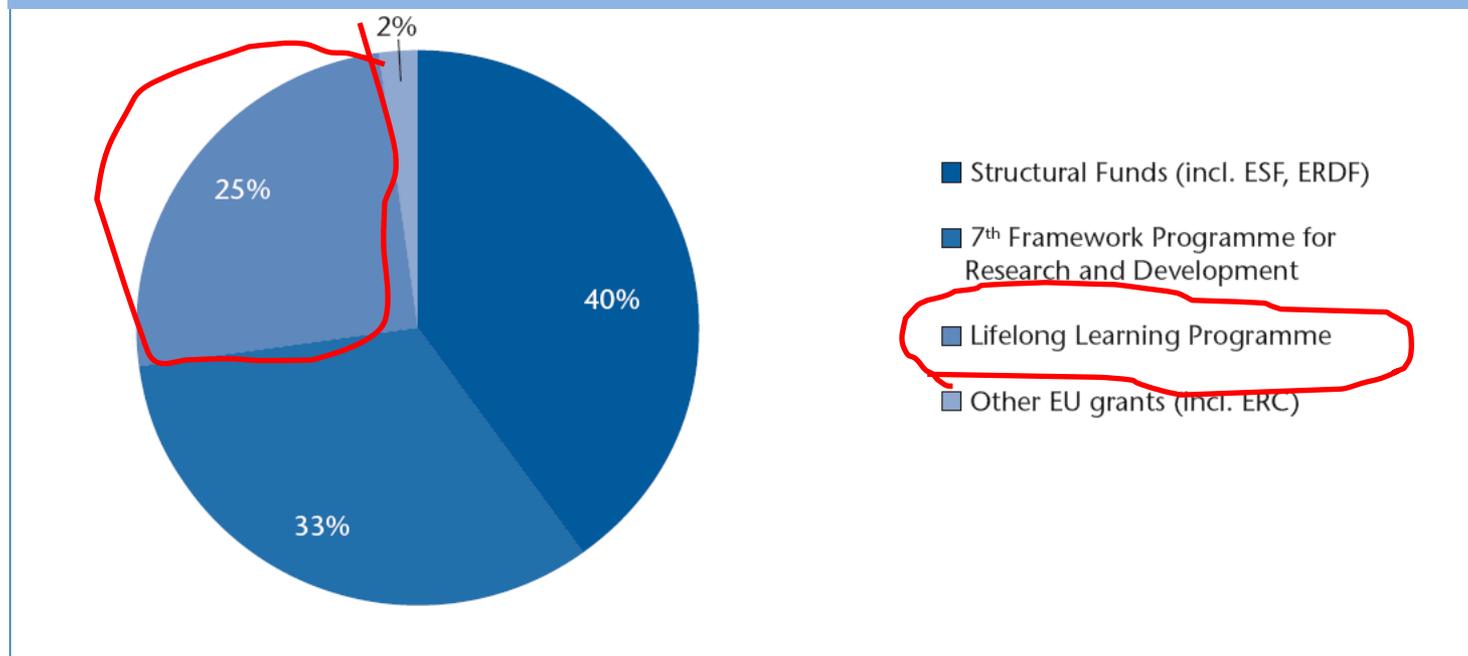


Источник: Публикация EUA «Financially Sustainable Universities II. European universities diversifying income streams, 2011»

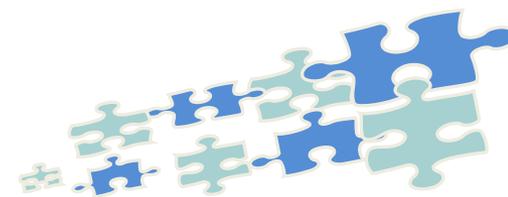
Для вузов из стран, присоединившихся к ЕС в 2004-2006 гг., этот показатель существенно выше и колеблется в пределах **5-20%**.



## Структура финансирования вузов ЕС из средств международных фондов



Источник: Публикация EUA «Financially Sustainable Universities II. European universities diversifying income streams, 2011»



# Финансирование проектов

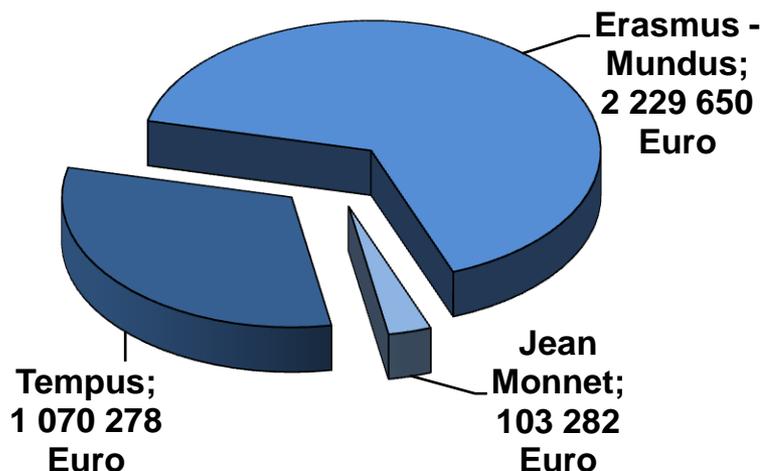
Плановый объем финансирования для БГУ в рамках программ Tempus, Erasmus-Mundus, Jean Monnet (2011-2014 гг.)



Объем финансирования для БГУ по научным программам в 2013-2014 г.

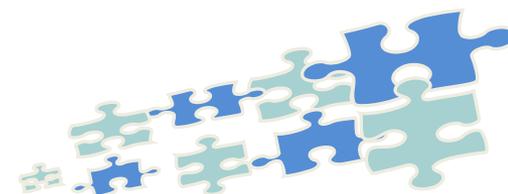


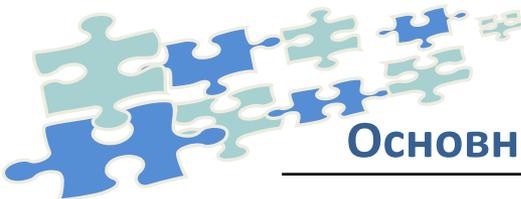
Ориентировочная доля международных грантов в бюджете



1 500 000 Euro

2-3%





## Основные доноры международных образовательных проектов

---

### Многосторонние доноры



## Европейский Союз

Более 10 млрд. Евро в год на программы внешней помощи в целях развития

Беларусь = 27 млн. Евро в год (2007-2013); **271,35 млн. Евро** на 2014-2020 гг. \*

Молдова = 91,5 млн. Евро в год (2011-2013); до **746 млн. Евро** на 2014-2020 гг.\*\*

Украина = 150 млн. Евро в год (2007-2013); пакет помощи **11 млрд. Евро**\*\*\*

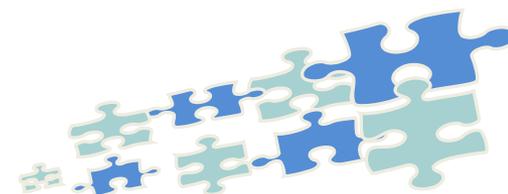
#### Источники:

\* Структура и возможности международной технической помощи Европейского союза в 2014-2020гг.

// <http://cu4eu.by/upload/iblock/3f2/3f2a9a3267bb76428466703b1f19404c.pdf>

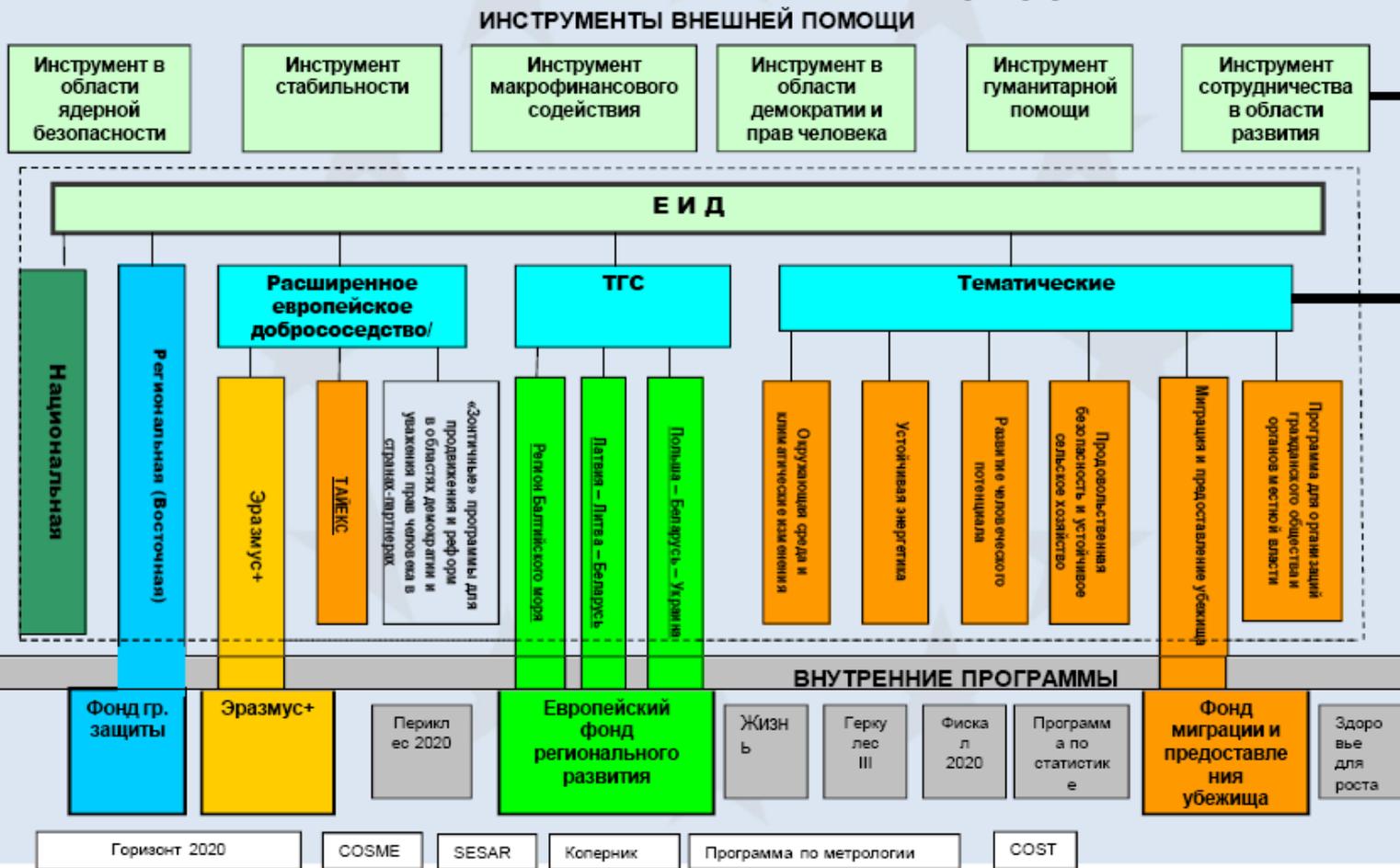
\*\* The EU and Moldova. Country press pack // [http://www.enpi-info.eu/files/interview/Moldova\\_May2010\\_ENG.pdf](http://www.enpi-info.eu/files/interview/Moldova_May2010_ENG.pdf)

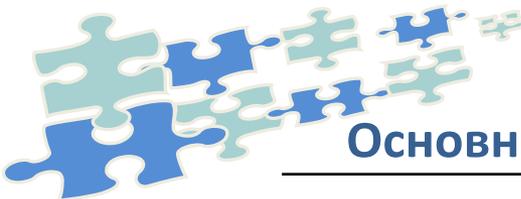
\*\*\* EU-Ukraine relations. Fact sheet. 25 April 2015//[http://eeas.europa.eu/statements/docs/2014/140514\\_02\\_en.pdf](http://eeas.europa.eu/statements/docs/2014/140514_02_en.pdf)



# Основные доноры международных образовательных проектов

## СВЯЗЬ ВНУТРЕННИХ ПРОГРАММ ЕС 2014-2020 С ИНСТРУМЕНТАМИ ВНЕШНЕЙ ПОМОЩИ ДЛЯ БЕЛАРУСИ





## Основные доноры международных образовательных проектов

### Многосторонние доноры



### Программы, фонды и специализированные учреждения Организации объединенных наций



Программа развития ООН (ПРООН)



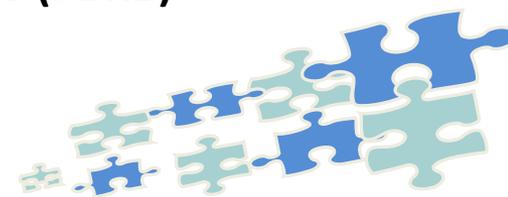
Детский фонд ООН (ЮНИСЕФ)

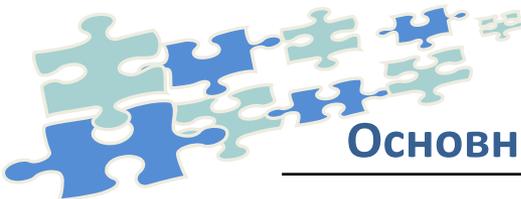


Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО)



Верховный комиссар ООН по делам беженцев (УВКБ)





# Основные доноры международных образовательных проектов

## Многосторонние доноры



Visegrad Fund



OSCE



GLOBAL  
ENVIRONMENT  
FACILITY



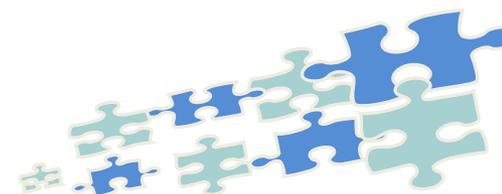
IOM International Organization for Migration



CEI  
CENTRAL EUROPEAN INITIATIVE  
UNIVERSITY NETWORK

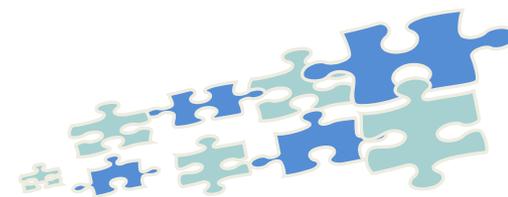
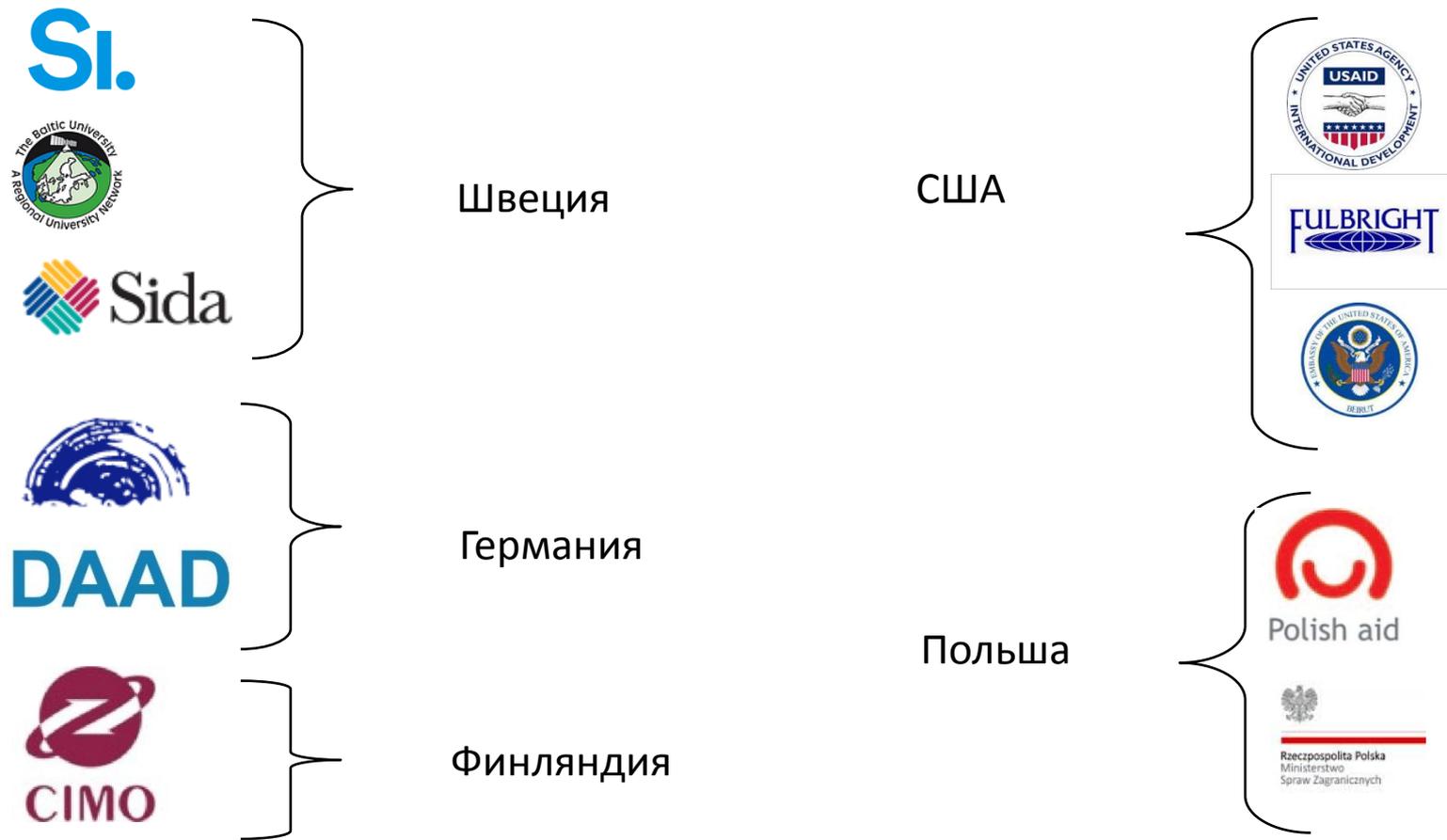


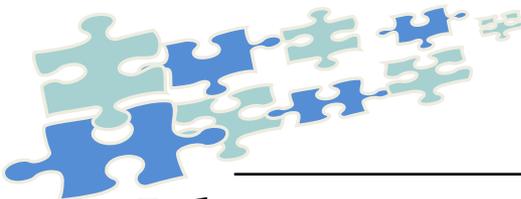
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОНД ГУМАНИТАРНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВ - УЧАСТНИКОВ СНГ  
IFESCCO



# Основные доноры международных образовательных проектов

Двусторонние доноры и их агентства, а также зарубежные фонды и организации, финансирующие образование и науку



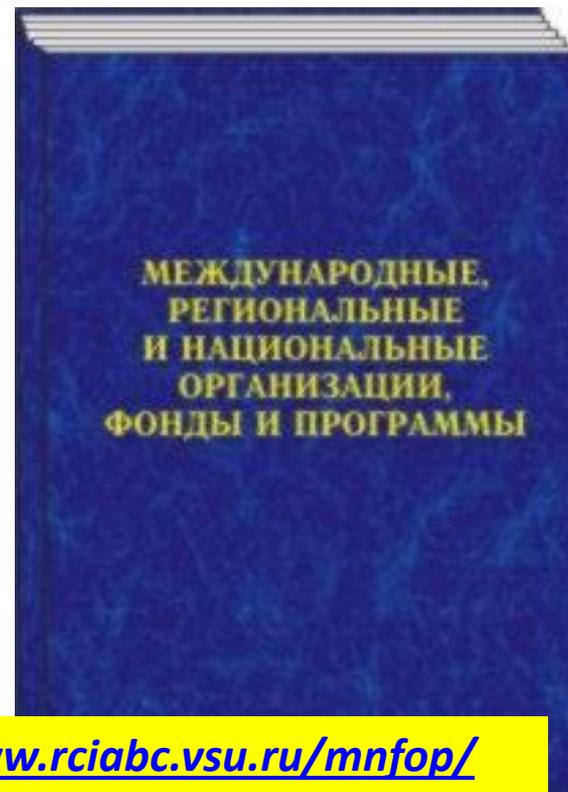
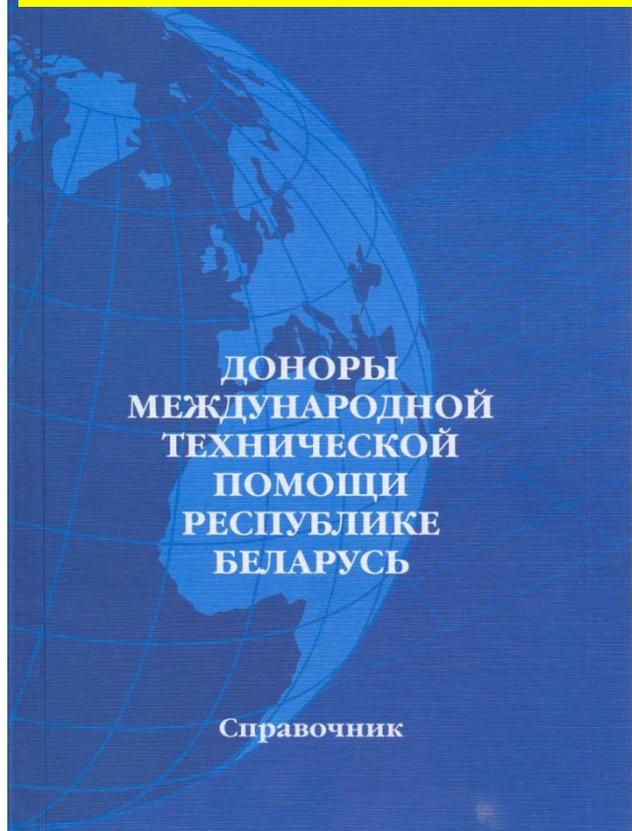


## Информация о донорах МТП

---

Публикации - справочники

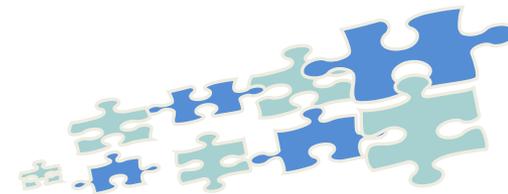
[http://cu4eu.by/\\_DOC/Info/ITA/Donors/Donors.pdf](http://cu4eu.by/_DOC/Info/ITA/Donors/Donors.pdf)



<http://www.rciabc.vsu.ru/mnfop/>

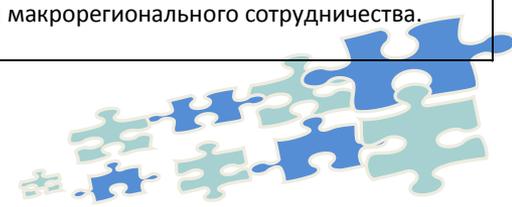
## Информация о донорах МТП

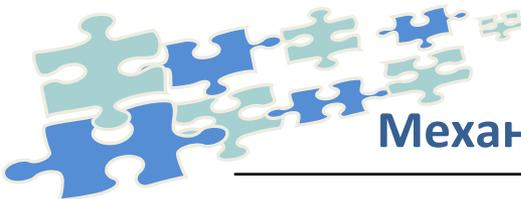
Программа/ организация	Интернет-сайт	Основные приоритеты
 <p><b>Erasmus+</b> Программа ЕС «Эразмус+»</p>	<p><a href="http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index_en.htm">http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index_en.htm</a> <a href="http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus_en">http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus_en</a></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проекты по развитию образовательных программ;</li> <li>2. Улучшение качества образования и обучения;</li> <li>3. Улучшение управления и работы вузов;</li> <li>4. Развитие сектора высшего образования в рамках общества в широком смысле.</li> </ol>
 <p>Программа участия 2014-2015 гг.</p>	<p><a href="mailto:su@mfa.gov.by">su@mfa.gov.by</a> (Секретариат Национальной комиссии по делам ЮНЕСКО)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Молодежь;</li> <li>2. Африка;</li> <li>3. Гендерное равенство.</li> </ol>
 <p>Вышеградский фонд</p>	<p><a href="http://visegradfund.org">http://visegradfund.org</a></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Страны Вышеградской четверки;</li> <li>2. Культурное сотрудничество, академические обмены;</li> <li>3. Модернизация образования;</li> <li>4. Трансграничное сотрудничество;</li> <li>5. Демократизация и трансформация общества, региональное сотрудничество</li> </ol>
 <p>Программа поддержки Беларуси Федерального Правительства Германии</p>	<p><a href="http://www.ibb-d.de/foerderprogramm_belarus.html">http://www.ibb-d.de/foerderprogramm_belarus.html</a></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие социального партнерства и инноваций в здравоохранении и социальной сфере;</li> <li>2. Устойчивое региональное развитие и охрана природных ресурсов, особенно в сельской местности.</li> </ol>
 <p>Программа «Балтийский университет»</p>	<p><a href="http://www.balticuniv.uu.se">http://www.balticuniv.uu.se</a></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Актуальность реализуемых проектов для всего региона Балтийского моря;</li> <li>2. Международное сотрудничество;</li> <li>3. Фокусирование на различных аспектах устойчивого развития региона;</li> <li>4. Академическая мобильность.</li> </ol>





Программа/ организация	Интернет-сайт	Основные приоритеты
 <p><b>Sida</b> Шведское международное агентство сотрудничества для развития (СИДА)</p>	<a href="http://www.sida.se">http://www.sida.se</a>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Экономическое развитие;</li> <li>2. Демократия и права человека;</li> <li>3. Управление конфликтом, мир и безопасность.</li> </ol>
 <p><b>Si.</b> Шведский институт</p>	<a href="https://eng.si.se">https://eng.si.se</a>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Экологически устойчивый регион;</li> <li>2. Устойчивый рост благосостояния;</li> <li>3. Проблемы региона.</li> </ol>
 <p><b>CEI</b> Центрально-Европейская Инициатива</p>	<a href="http://www.cei.int">http://www.cei.int</a>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Климат, окружающая среда и устойчивая энергетика;</li> <li>2. Развитие предпринимательства, включая туризм;</li> <li>3. Развитие человеческих ресурсов;</li> <li>4. Информационное общество и СМИ;</li> <li>5. Межкультурное сотрудничество и нацменьшинства;</li> <li>6. Мультиmodalный транспорт;</li> <li>7. Наука и технологии;</li> <li>8. Устойчивое сельское хозяйство.</li> </ol>
 <p><b>PL-BY-UA</b> 2007-2013 Программа ТГС «Польша-Беларусь-Украина»</p>	<a href="http://www.pl-by-ua.eu">http://www.pl-by-ua.eu</a>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение конкурентоспособности приграничной территории;</li> <li>2. Повышение качества жизни;</li> <li>3. Институциональное сотрудничество и поддержка местных инициатив.</li> </ol>
 <p><b>ENPI</b> Программа ТГС «Литва-Латвия-Беларусь»</p>	<a href="http://www.enpi-cbc.eu/go.php/rus/PROGRAMMA/195/2/37">http://www.enpi-cbc.eu/go.php/rus/PROGRAMMA/195/2/37</a>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Содействие социально-экономическому развитию, стимулирование бизнеса и предпринимательства;</li> <li>2. Улучшение трансграничной доступности посредством развития сетей транспорта и связи, а также сопутствующих услуг;</li> <li>3. Сохранение и продвижение культурного и исторического наследия;</li> <li>4. Защита природных ресурсов и ресурсов окружающей среды;</li> <li>5. Совершенствование систем образования, здравоохранения и развитие социальной сферы.</li> </ol>
 <p><b>Interreg</b> Baltic Sea Region Программа «Интеррег. Регион Балтийского моря»</p>	<a href="http://www.interreg-baltic.eu/home.html">http://www.interreg-baltic.eu/home.html</a>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Потенциал для инноваций;</li> <li>2. Эффективное управление природными ресурсами;</li> <li>3. Устойчивое развитие транспорта;</li> <li>4. Институциональный потенциал для макрорегионального сотрудничества.</li> </ol>





## Механизмы реализации международных проектов

---

**Доноры:** международные организации и иностранные государства



**Специализированные агентства,** управляющие потоками финансовых средств



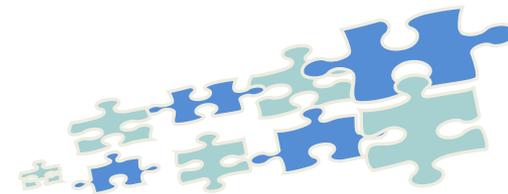
**Программы и инструменты** финансирования проектов – набор правил и процедур выделения средств

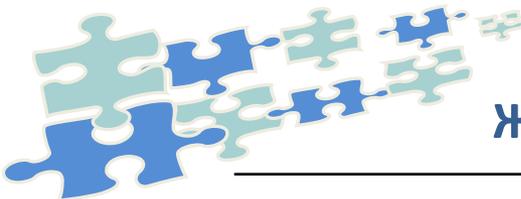


**Участники** международных проектов: вузы, органы государственного управления, общественные организации, и др.



**В вузах:** специализированные службы (отделы МПП), профессионалы в области «грантрайтинга» / разработчики проектов, рабочие группы по реализации международных проектов и т.д.





## Жизненный цикл проекта

---

### Инициирование

- анализ проблем и потребностей
- формулировка идеи / концепции проекта
- продвижение идеи проекта
- поиск программы / инструмента
- поиск партнеров

### Разработка

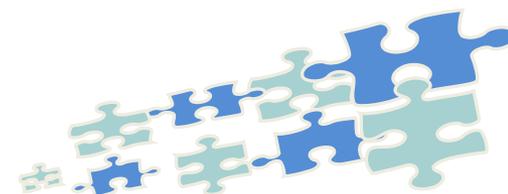
- разработка проектной заявки
- подача проектной заявки на рассмотрение донору

### Реализация

- заключение грантового контракта
- мероприятия по соблюдению национального законодательства
- выполнение работ / проведение мероприятий в рамках проекта
- мониторинг проекта

### Завершение

- заключительный отчет
- итоговые взаиморасчеты с донором





# Организация международной проектной деятельности в вузе



Рытов А.В. Разработка и менеджмент международных проектов в вузе. 2015



# Организация международной проектной деятельности в вузе

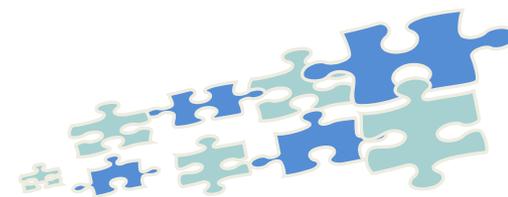


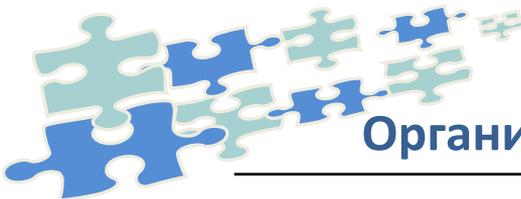
No strategies

Ad-hoc

Chaotic

Professionalized





# Организация международной проектной деятельности в вузе

## 1. Инициирование проекта

- анализ проблем и потребностей
- формулировка идеи проекта
- продвижение идеи проекта
- поиск партнеров

## 2. Разработка проектной заявки

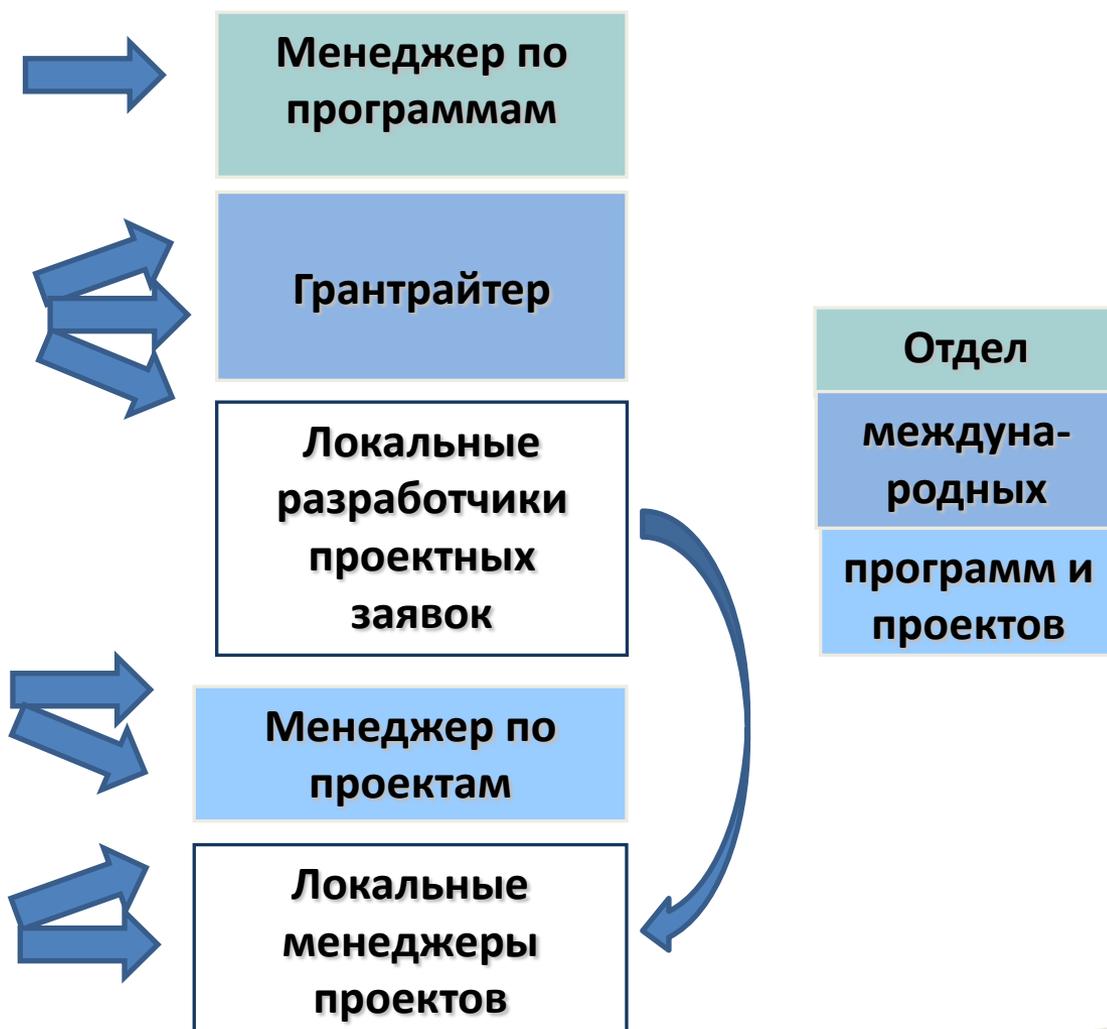
- разработка проектной заявки
- подача проектной заявки на
- рассмотрение донору

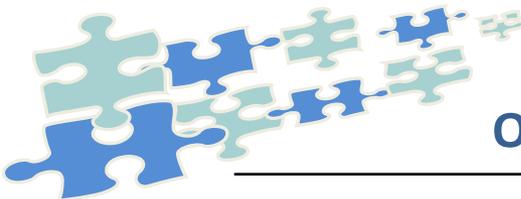
## 3. Реализация проекта

- заключение грантового контракта
- мероприятия по соблюдению национального законодательства
- выполнение работ / проведение мероприятий в рамках проекта
- мониторинг проекта

## 4. Завершение проекта

- заключительный отчет
- итоговые взаиморасчеты с донором





## Отдел международных программ и проектов

---

**Менеджер по программам**

### **Инициирование проектов**

- сбор проектных и анализ проектных идей
- продвижение проектных идей
- поиск партнеров для инициирования проектов

### **Разработка проектных заявок**

- анализ и учет программ и инструментов
- информирование о программах и инструментах
- методическое содействие в разработке проектных заявок
- учет проектных заявок (показать БД «Проектные заявки»)

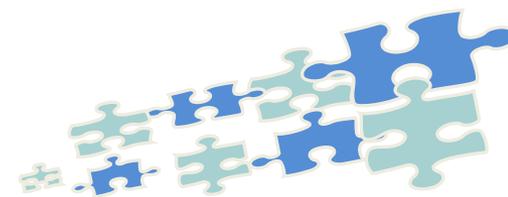
**Грантрайтер**

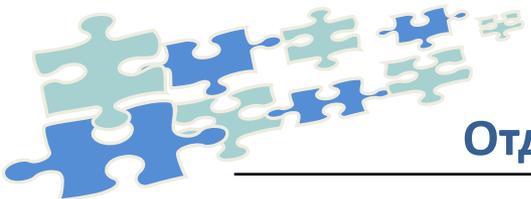
- методическая помощь по написанию текстов проектных заявок

**Менеджер по проектам**

### **Реализация и завершение проекта**

- содействие в регистрации проектов
- издание внутренних приказов о реализации проектов
- учет хода реализации проектов и их эффективности





## Отдел международных программ и проектов. Развитие

---

- Дальнейшая специализация в области экономики и финансов

**Специалист по бюджетированию проектов**

- Дальнейшая специализация в области международного права

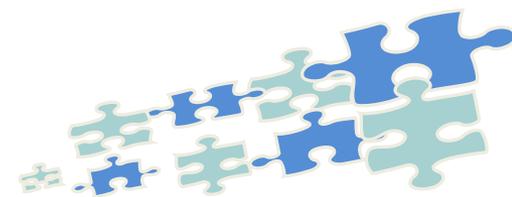
**Специалист по международным  
кратовым / сервисным контрактам**

- Дополнительная штатная единица для приема на временные должности 0.25/0,5 с оплатой из средств гранта

**Менеджеры проектов**

- Школа «грантрайтеров» / спецкурс на ФМО

**Грантрайтеры-волонтеры**





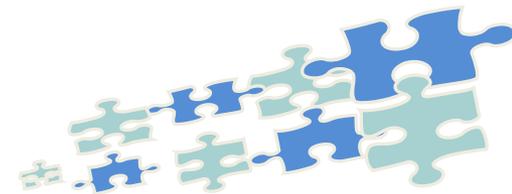
## Организация международной проектной деятельности в вузе

---



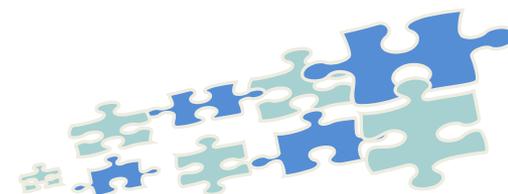
Professionalized approach

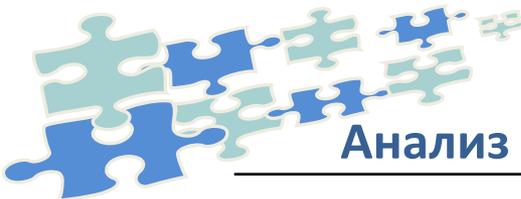
- ✓ ЧТО → ✓ Анализ проблем и потребностей
- ✓ КАК → ✓ Формирование банка проектных идей
- ✓ С КЕМ → ✓ Формирование банка программ и инструментов, методической базы в помощь разработчикам
- ✓ КТО → ✓ Продвижение проектных идей и поиск партнеров
- ✓ → ✓ Формирование команд грантрайтеров, разработчиков и менеджеров проектов



### Идея проекта должна соответствовать...?

- Интересам факультета / института
- Стратегии развития БГУ
- Национальным приоритетам развития той или иной сферы
- Тематике / приоритетам программы / фонда





## Анализ проблем и потребностей

---

### Чего не хватает?

- опыта
- знаний
- умений / навыков

- эффективных форм организации деятельности

- современных учебно-методических материалов

- развитой инфраструктуры

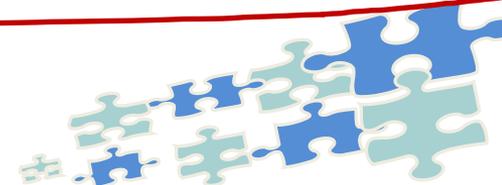
### Что необходимо

- семинары, стажировки, курсы повышения квалификации, учебно-ознакомительные визиты и др.

- реорганизация системы управления, создание новых «служб», совершенствование нормативной базы и др.

- Разработка новых курсов, привлечение зарубежных преподавателей и т.д.

- приобретение оборудования



# 1. Инициирование проектов

## Формулировка идеи / концепции проекта

Предложения по возможным международным проектам \_\_\_\_\_

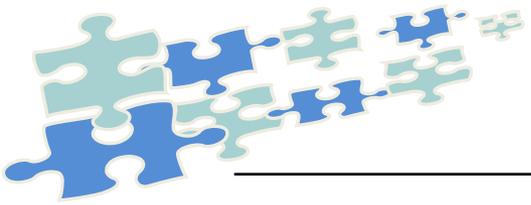
*(наименование структурного подразделения)*

Рабочее название проекта <i>(на русском и английском языках)</i>	Цель и задачи проекта <i>(на русском и английском языках)</i>	Краткое обоснование <i>(на русском и английском языках)</i>	Краткий план (стратегия) деятельности по проекту <i>(на русском и английском языках)</i>	Контактные данные, ответственного за реализацию проекта <i>(на русском и английском языках)</i>

Электронный вариант направлять на e-mail: [ippo@bsu.by](mailto:ippo@bsu.by) пометкой «проектные идеи\_факультет».

✓ Анализ проблем и потребностей

✓ Формирование команд грантрайтеров, разработчиков и менеджеров проектов

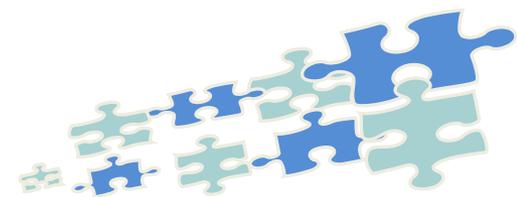


## Инициирование проектов

---

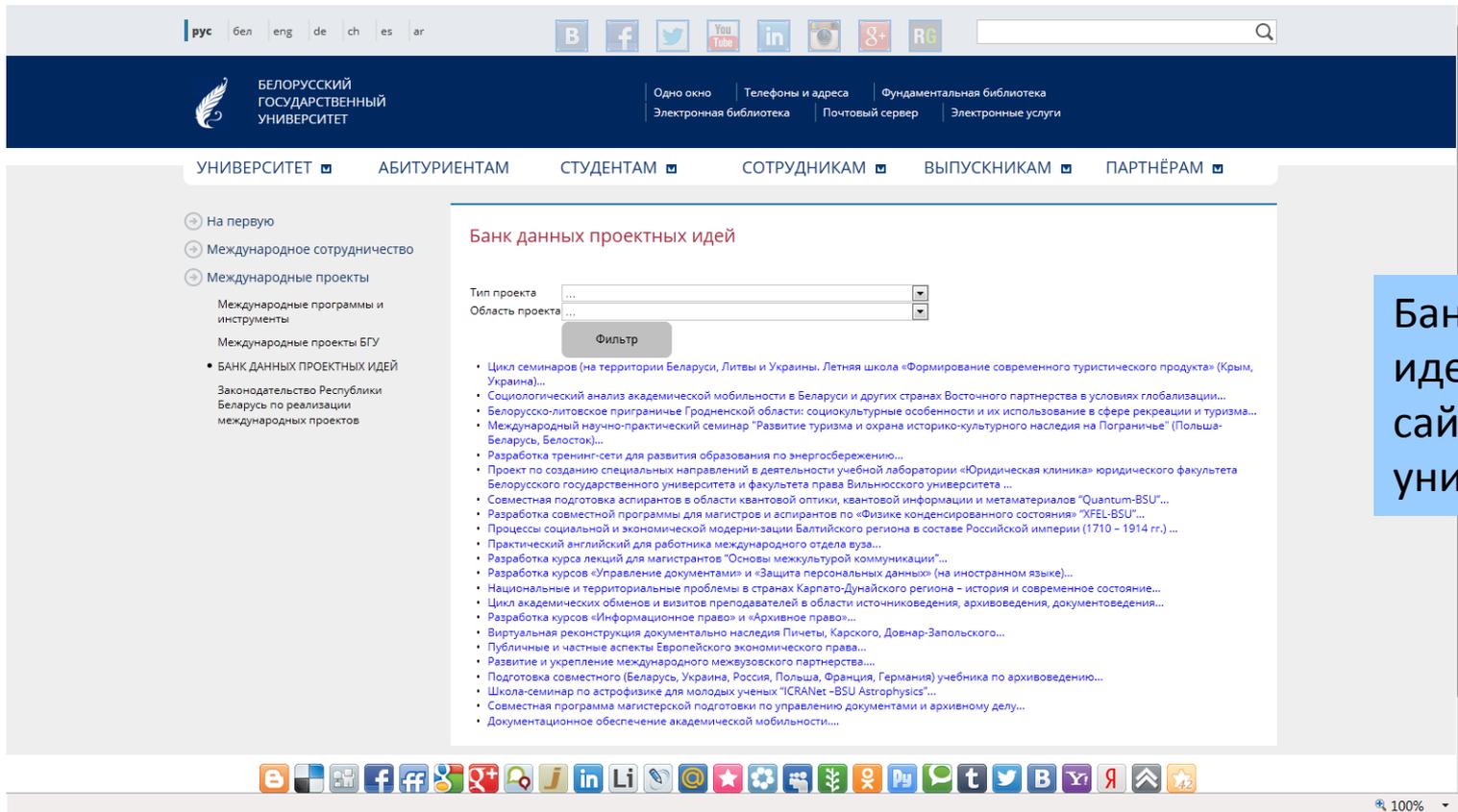
### **Продвижение идеи проекта и поиск партнеров**

- публикация банка проектных идей на сайте отдела
- рассылка зарубежным партнерам
- публикация на сайтах программ / фондов и агентств в рубриках «поиск партнеров»
- Every day promoting



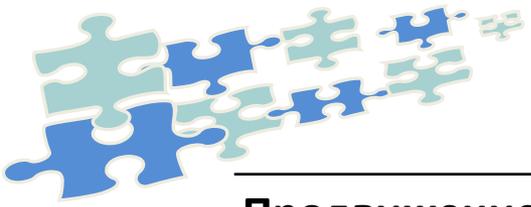
# Инициирование проектов

## Продвижение идеи проекта и поиск партнеров



The screenshot displays the website of the Belarusian State University (BSU). At the top, there is a navigation bar with language options (rus, бел, eng, de, ch, es, ar) and social media icons (B, f, t, You Tube, in, o, g+, Rg). Below this is the university's logo and name in Belarusian: БЕЛУРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ. A secondary navigation bar contains links for 'Одно окно', 'Телефоны и адреса', 'Фундаментальная библиотека', 'Электронная библиотека', 'Почтовый сервер', and 'Электронные услуги'. The main content area features a menu with categories: УНИВЕРСИТЕТ, АБИТУРИЕНТАМ, СТУДЕНТАМ, СОТРУДНИКАМ, ВЫПУСКНИКАМ, ПАРТНЁРАМ. On the left, a sidebar lists navigation options: 'На первую', 'Международное сотрудничество', 'Международные проекты', 'Международные программы и инструменты', 'Международные проекты БГУ', and 'БАНК ДАННЫХ ПРОЕКТНЫХ ИДЕЙ'. The 'БАНК ДАННЫХ ПРОЕКТНЫХ ИДЕЙ' section is active, showing a search interface with dropdown menus for 'Тип проекта' and 'Область проекта', and a 'Фильтр' button. Below the search area is a list of project ideas, including seminars, academic mobility, and research projects. At the bottom of the page, there is a row of social media and utility icons, and a zoom level indicator set to 100%.

Банк проектных идей БГУ на сайте университета



**Инициирование проектов**

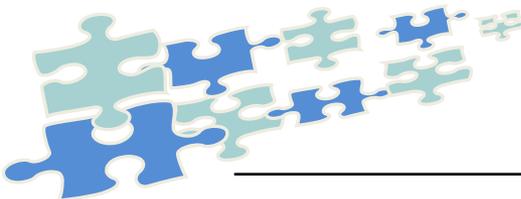
**Продвижение идеи проекта и поиск партнеров**

Промо-буклет для  
рассылки и передачи  
зарубежным



**Belarusian State University**

**Let's make  
projects  
together!**



## Инициирование проектов

---

### Продвижение идеи проекта и поиск партнеров

Офис программы ERASMUS+ в Республике Беларусь

<http://erasmus-plus.belarus.unibel.by>

Координационное бюро Программы ТАСИС в Республике Беларусь

<http://old.cu4eu.by/ru/>

Программа «Регион Балтийского моря»

<http://eu.baltic.net/>

Отделение Совместного Технического Секретариата программы ТГС

«Латвия-Литва-Беларусь» <http://www.enpi-cbc.eu/go.php/rus/KONTAKTY/196/2/43>

Отделение Совместного Технического Секретариата программы ТГС

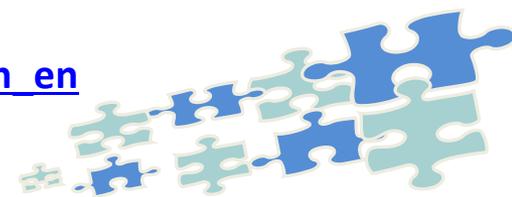
«Латвия-Литва-Беларусь» <http://www.enpi-cbc.eu/go.php/rus/KONTAKTY/196/2/43>

Он-лайн портал для потенциальных заявителей на программы ЕС

PADOR -

[https://ec.europa.eu/europeaid/work/oneservices/pador/index\\_en.htm\\_en](https://ec.europa.eu/europeaid/work/oneservices/pador/index_en.htm_en)

Размещение проектных  
идей на сайтах  
программ и фондов



# Организация международной проектной деятельности в вузе

Сайт УМС, раздел “Международные проекты” [www.ums.bsu.by](http://www.ums.bsu.by)

DEPARTMENT OF INTERNATIONAL RELATIONS  
BELARUSIAN STATE UNIVERSITY

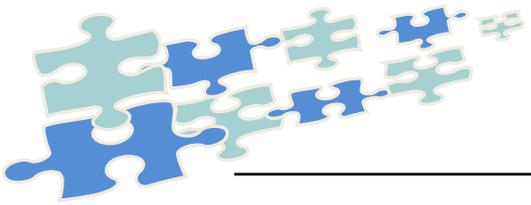
УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СВЯЗЕЙ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Международное партнерство | Программы и проекты | Обучение за рубежом | Поступающим | Студентам | Выпускникам | Платные услуги | Задать вопрос

Программы и инструменты  
Международные проекты  
Разработка проектных заявок  
Менеджмент проектов

ЗАСЕДАНИЕ ОТБОРОЧНОЙ КОМИССИИ ПО ПРОЕКТУ ПРОГРАММЫ ЭРАЗМУС МУНДУС «NUMERIA»

<http://www.ums.bsu.by/ru/progr-proj-ru/mezhdunarodnye-proekty>

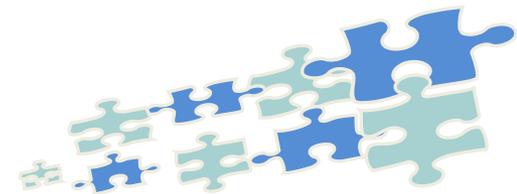


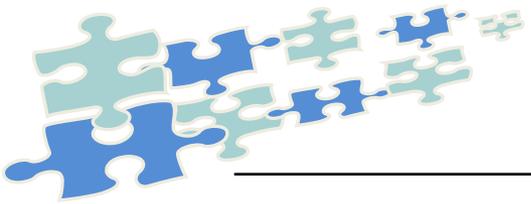
## Разработка проектных заявки

---

### Структура проектной заявки

- ✓ Обосновательная часть (цели, задачи в связи с анализом потребностей, актуальность, и т.д.)
- ✓ План действий (краткое и развернутое описание мероприятий, места и сроков их реализации и т.д.)
- ✓ Проектная команда (описание участников проекта с точки зрения из соответствия целям проекта)
- ✓ Ресурсы (подробный расчет затрат на реализацию проекта, сводные бюджеты, т.е. в разрезе партнеров, мероприятий и статей бюджета, общий бюджет)





## Разработка проектных заявки

---

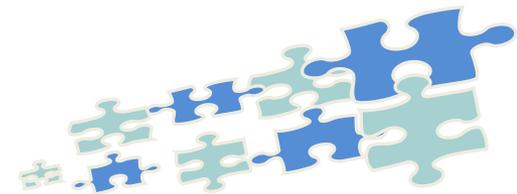
### Формы проектных заявок

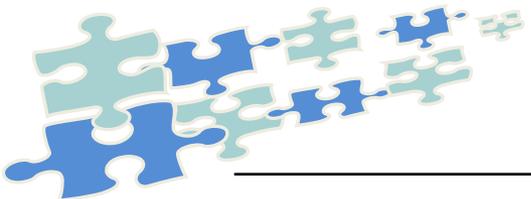
#### Простая заявка

- формуляр в формате ворд
- отправка по e-mail / почтой

#### Сложная заявка

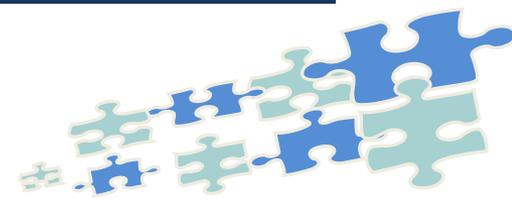
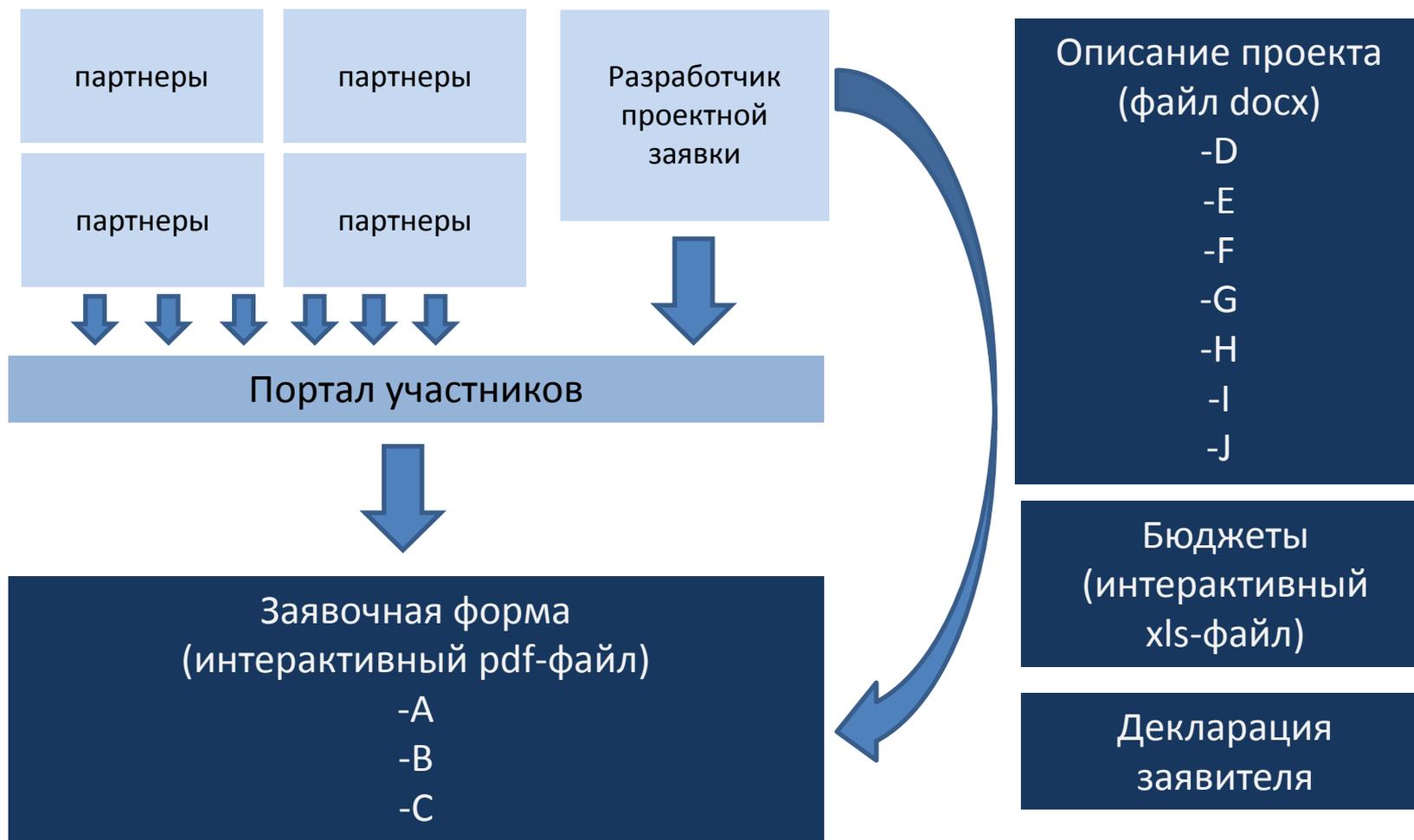
- Он-лайн формуляр
- Интерактивные xls, pdf формы
- Подгрузка документов
- Подача через регистрацию на портале заявителей

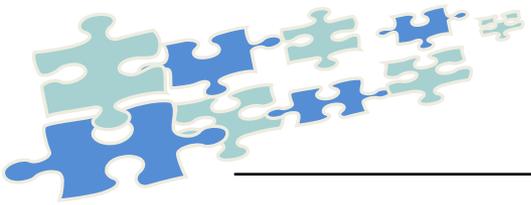




## Разработка проектных заявки

Пример проектной заявки по программе Erasmus+



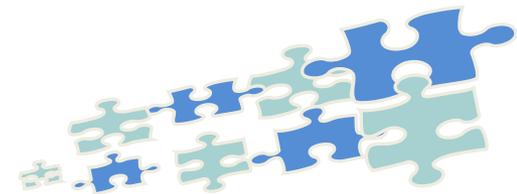


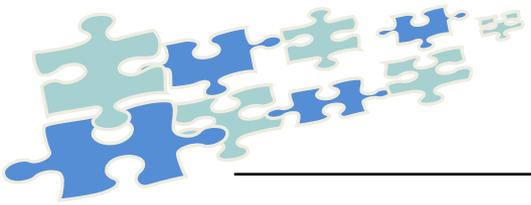
## Разработка проектных заявки

---

### Формулировка целей

- ✓ Capacity Building projects aim to support organizations/institutions and systems in their modernization and internationalization process.
- ✓ To support modernization of education in the field of international business for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area



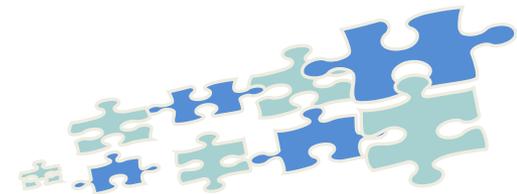


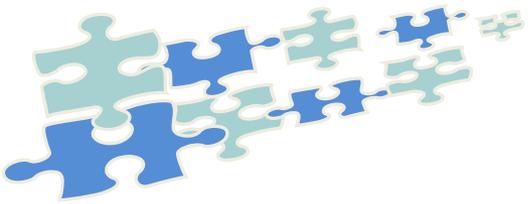
## Разработка проектных заявки

---

### Расчет бюджета и планирование мероприятий

1. Бюджет проекта = грант донора + собственный вклад
2. Этапы работ = транши гранта





# Благодарю за внимание!

**Александр Владимирович Рытов**

Начальник отдела международных программ и проектов

Управление международных связей

Белорусский государственный университет

Ул. Ленинградская 20, кабинет 409

Тел.: +375-17-2095447

E-mail: [rytov@bsu.by](mailto:rytov@bsu.by)

Web: <http://www.bsu.by/ru/main.aspx?guid=101791>

