

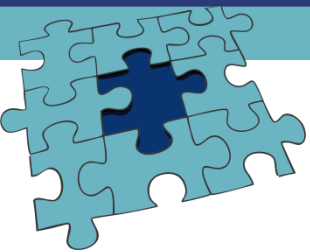
Республиканский круглый стол  
«Реализация инструментов ЕПВО в национальной  
системе образования»  
РИВШ, г. Минск  
12.10.2016

## **«ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ»**

Рытов Александр Владимирович  
Заместитель начальника управления международных связей  
Белорусский государственный университет

Advisory group on support of the Belarus roadmap

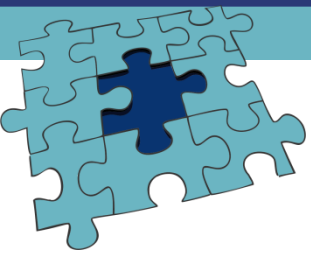




## 2 аспекта интернационализации

- ✓ **Интернационализация** – это процесс интеграции международного, межкультурного и глобального измерений во все аспекты деятельности университета
- ✓ **Интернационализация** – это инструмент управления вузом, направленный на достижение определенных целей





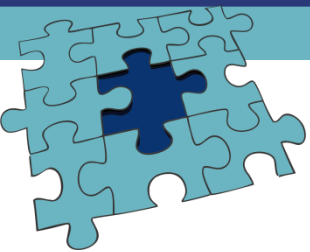
**Интернационализация для вузов – это возможности** повышения конкурентоспособности и авторитета на национальном и международном научно-образовательном пространстве

- ✓ привлечение кадровых ресурсов зарубежных учреждений и организаций
- ✓ использование в научно-образовательном процессе материально-технических, учебно-методических материалов, передового зарубежного опыта, идей и технологий



- ✓ обучающиеся получают профессионально значимые, в том числе, уникальные компетенции
- ✓ Ученые достигают научных результатов мирового уровня

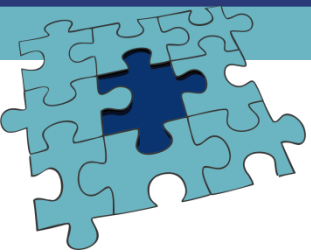




## **Интернационализация для страны – это** **возможности** для развития экономики и социальной сферы

- ✓ развитие системы образования в соответствии с глобальными перспективами
- ✓ подготовка квалифицированных специалистов для общества и экономики будущего;
- ✓ привлечение дополнительных привлечение ресурсов (МТП, МНТС, экспорт услуг / разработок)





## Способность управлять и контролировать процесс интернационализации

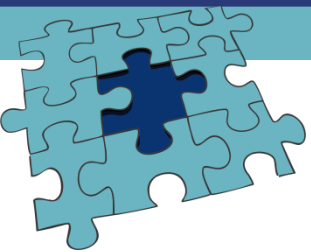
### ✓ Институционализация

(структурные подразделения, нормативно-правовая база, стратегическое планирование)

### ✓ Профессионализация

(обученный персонал, коммуникативные компетенции, система взаимодействия)





## Информационно-методическая поддержка

- ✓ Обмен передовым опытом и лучшими практиками
- ✓ Поиск проблем и путей их решения
- ✓ Повышение качества управления интернационализацией на институциональном и национальном уровнях





# Информационно-методическая поддержка

[www.inter.bsu.by](http://www.inter.bsu.by) - национальный интернет-ресурс, посвященный интернационализации высшего образования

Рус Eng Карта сайта

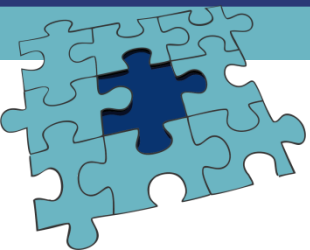
## Интернационализация высшего образования

Анализ интернационализации	<p>Высшие учебные заведения нашей страны все активнее включаются в глобальные научно-образовательные процессы. За последнее десятилетие существенно возросла академическая мобильность студентов и преподавателей белорусских вузов, расширилась база зарубежных партнеров, возросло число международных научных и образовательных проектов, в которых участвуют белорусские ученые и преподаватели. Дополнительный импульс интеграционным процессам придало присоединение Беларуси к Европейскому пространству высшего образования.</p> <p>В такой ситуации особую актуальность приобретает задача совершенствования системы управления международной деятельностью вуза, как в части стратегического планирования международного сотрудничества, так и в области внедрения в научно-образовательный процесс международной составляющей. В этой связи INTER.BSU.BY как раз и является одним из инструментов менеджмента интернационализации.</p> <p>INTER.BSU.BY призван аккумулировать различные информационные материалы по вопросам организации международной деятельности вузов, в том числе отечественную и зарубежную аналитику, результаты выполнения международных проектов, примеры управленческих решений, образцы локальных нормативных актов, регулирующих те или иные сферы международной деятельности вуза, личный опыт студентов, преподавателей и ученых в области международного сотрудничества, а также, естественно, знания и опыт, сотрудников международных служб вузов.</p> <p>Наряду с информационно-методической функцией INTER.BSU.BY направлен на консолидацию профессионалов в сфере управления международной деятельностью вуза: разработчиков и менеджеров международных проектов, координаторов академической мобильности, экспертов по межкультурным коммуникациям, кураторов/менторов иностранных студентов, PR-специалистов-международников и многих - многих других.</p>
Международные проекты	
Национальное законодательство, локальные НПА	
Международные офисы белорусских вузов	
Библиотека интернационализации	
Зарегистрировать международный офис	

Ресурс администрируется Управлением международных связей Белорусского государственного университета.

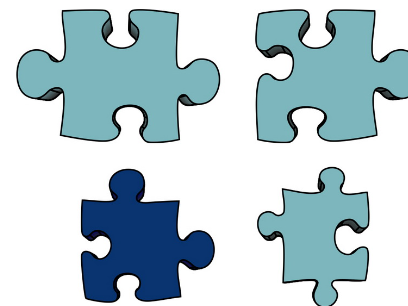
©2016 Белорусский государственный университет





# Информационно-методическая поддержка

## Результаты реализации проектов по интернационализации

©2016 **Белорусский государственный университет**





# Информационно-методическая поддержка

## Национальное законодательство

[На главную](#)

### Интернационализация высшего образования

Анализ  
интернационализации

Международные проекты

Национальное  
законодательство,  
локальные НПА

Стратегические и  
программные  
документы

Реализация  
международных  
проектов

Академическая  
мобильность

Обучение иностранных  
граждан

Командирование за  
рубеж

Прием иностранных  
делегаций / ученых /  
преподавателей

Локальные НПА  
белорусских вузов

Международные связи

#### Реализация международных проектов

##### Обзор нормативно-правовой базы по вопросам реализации проектов МТП в Республике Беларусь

Реализация проектов МТП в Республике Беларусь регулируется рядом законодательных актов. К ним относятся следующие НПА:

1. Указ Президента Республики Беларусь от 22 октября 2003 г. N460 «О международной технической помощи, предоставляемой Республике Беларусь» (в ред. Указов Президента Республики Беларусь от 17.08.2005 N 382, от 28.01.2008 N 53, от 05.03.2010 N 134, от 07.10.2013 N 455).

2. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 21 ноября 2003 г. N1522 «О некоторых мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 22 октября 2003 г. N460» (в ред. постановлений Совмина от 16.04.2005 N 402, от 15.09.2005 N 027, от 19.02.2007 N 203, от 27.03.2010 N 456).

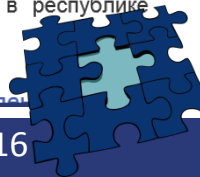
Постановление утверждает:

Положение о Комиссии по вопросам международного технического сотрудничества при Совете Министров Республики Беларусь;

Положение о порядке подготовки, рассмотрения, одобрения и регистрации проектов (программ) международной технической помощи, а также перечней товаров (имущества, в том числе денежных средств) работ и услуг, предоставляемых для реализации этих проектов (программ);

Положение о софинансировании проектов (программ) международной технической помощи, реализуемых в республике Беларусь, утвержденное Постановлением Совета Министров Республики Беларусь

3. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 12 мая 2010 г. № 86 «Об установлении





# Информационно-методическая поддержка

## Библиотека интернационализации

ter.bsui.by/ru/main.aspx?guid=3851

На главную

### Интернационализация высшего образования

- Анализ интернационализации
- Международные проекты
- Национальное законодательство, локальные НПА
- Международные офисы белорусских вузов
- Библиотека интернационализации
- Интернет-ресурсы
- Публикации**
- Презентации/доклады
- Зарегистрировать международный офис

#### Публикации

**Разработка и реализация международных проектов**

Арефьев, А.Л. Деятельность иностранных фондов и организаций в области образования и науки в России: Социологический анализ. — М.: Центр социального прогнозирования, 2006. — 320 с. ([скачать](#))

Белицкий, В. Ф. Подготовка проектных предложений в программы международной технической помощи Европейского Союза : руководство для участников из Беларуси / В. Ф. Белицкий, Б. М. Смолин ; под ред. Л. П. Орлова. — Минск : Промкомплекс, 2010. — 102 с. ([скачать](#))

Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок / [О.В. Кулініч, Д.С. Ткачов, С.Є. Ігнат'єв та ін.]; за ред. О.В. Кулініча. — Харків: Регіональний центр міжнародних проектів і програм, 2013. — 78 с. ([скачать](#))

Guidelines for managing projects / BIS – Department for business innovations and skills, 2010 [electronic resource]. – Mode of Access: [https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/31979/10-1257-guidelines-for-managing-projects.pdf](https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/31979/10-1257-guidelines-for-managing-projects.pdf) . – Date of access: 08.05.2015.

Мееровская, О. Зарубежное финансирование белорусской науки и возможности его расширения за счет участия в международных научных программах [электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.fp7-nip.org.by/pdf/2008/Germ\\_Bel\\_Forum.pdf](http://www.fp7-nip.org.by/pdf/2008/Germ_Bel_Forum.pdf) . – Дата доступа: 08.05.2015. ([скачать](#))

Модель IMACON: оценка замысла проектов, мониторинг, организационное развитие / С.В. Готин, В.В. Величко. – Вильнюс: UAB "Petro Ofsetas", 2013 – 132 с. ([скачать](#))

Белицкий, В. Ф. Реализация проектов в программах международной технической помощи Европейского Союза : руководство для участников из Беларуси / Ф.Б.Белицкий, Б. М. Смолин ; под ред. Л. П. Орлова. – Минск : Промкомплекс, 2010. – 100 с. ([скачать](#))





# Информационно-методическая поддержка

## Анализ интернационализации вузов Беларуси

[На главную](#)

### Интернационализация высшего образования

#### Анализ интернационализации

Методика проекта  
IMMPI

Методика проекта  
MINT

Методика проекта  
QATMI

Методика проекта  
HARMONY

Методика БГУ по  
оценке факультетов

Пройти самооценку

New

Международные проекты

Национальные  
проекты

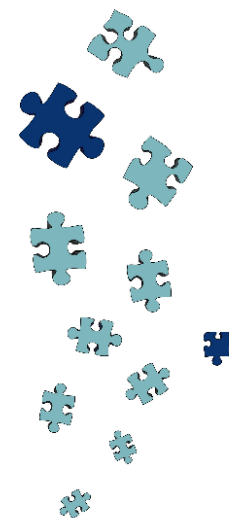
#### Анализ интернационализации

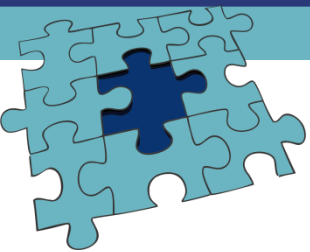
Международная деятельность является неотъемлемой частью функционирования современного вуза. При планировании данного вида деятельности и последующем анализе ее эффективности используются различные системы качественных и экспертных критериев и их показателей.

В мировой и отечественной практике существует ряд подходов к оценке эффективности международной деятельности вуза. В Беларуси качественные и экспертные показатели используются при прохождении вузами аккредитации на соответствие базовому статусу вуза, статусу ведущего вуза в национальной системе образования, конкурсах на премии правительства в области качества, при составлении годовых и перспективных планов развития вуза, а также в ежегодном отчете о международной деятельности вуза, направляемом в Министерство образования Республики Беларусь. Кроме того, в рамках формируемых в вузах SMK показатели, отражающие международную деятельность, используются при установлении целей международного сотрудничества, а также для мониторинга и ежегодного анализа его эффективности.

На фоне интернационализации высшего образования в Европе, США, Японии и других странах на протяжении 2000-2010 гг. были реализованы десятки научно-исследовательских проектов, посвященных выработке методик количественного и качественного анализа интернационализации вуза. Основными заказчиками данных исследований выступали как международные университетские ассоциации и сети (International University Association, European University Association, European Association for Internationalization of Higher Education, European Foundation for Quality Management и др.), так и

©2016 **Белорусский государственный университет**





# Анализ интернационализации вузов Беларуси



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



BELARUSIAN  
STATE  
UNIVERSITY

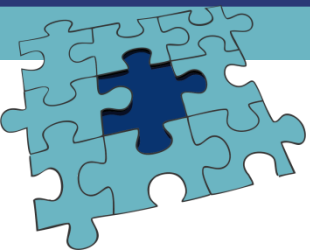
Международный проект

«Разработка подходов к гармонизации стратегий интернационализации  
в области высшего образования, науки и инноваций  
в ЕС и России, Беларуси, Армении»

зарегистрирован в Минэкономики 31.05.2016 г. № 2/16/000803

- ✓ Белорусский государственный университет;
- ✓ УО «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации»;
- ✓ Министерство образования Республики Беларусь



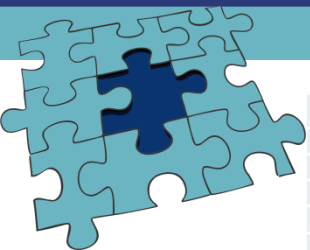


# Анализ интернационализации вузов Беларуси

Инструментарий оценки уровня интернационализации вузов

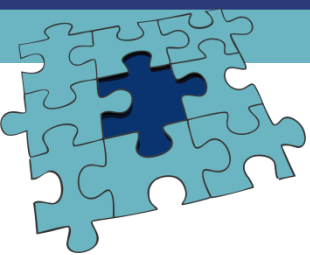
1. Описание методологии и индикаторов
2. Расширенный опросник (58 количественных индикаторов, шкалы самооценки, открытые вопросы, описательная часть)
3. **Краткий опросник** (35 количественных и качественных индикаторов, описательная часть)
  - ✓ пилотный анализ интернационализации вузов Беларуси
  - ✓ приняло участие 37 вузов
  - ✓ предварительные результаты





1.1.	Количество студентов дневной формы обучения (на всех ступенях).
1.2.	Количество членов профессорско-преподавательского состава.
1.3.	Количество сотрудников в международном отделе.
1.4.	Есть ли в вашем УВО стратегический план интернационализации?
1.5.	Есть ли в вашем УВО нормативно-правовая база менеджмента международной деятельности?
1.5.a	Описание ведущейся в данном направлении работы
2.1.	Количество студентов (на всех ступенях), направляемых за рубеж.
2.2.a	1 страна
2.2.b	2 страна
2.2.c	3 страна
2.2.d	4 страна
2.2.e	5 страна
2.3.	Количество иностранных студентов (на всех ступенях, включая студентов на полном курсе обучения и студентов по обмену).
2.3.a	1 страна
2.3.b	2 страна
2.3.c	3 страна
2.3.d	4 страна
2.3.e	5 страна
2.5.	Оказываете ли вы методическую помощь студентам и сотрудникам по участию в программах академической мобильности?
2.5.a	Описание ведущейся в данном направлении работы
3.1.a	Количество иностранных преподавателей временно прибывающих из-за рубежа для ведения учебной работы
3.1.b	в штате, на постоянной основе
3.2.	Количество сотрудников (всех категорий), направляемых за рубеж.
3.3.	Количество международных совместных образовательных программ (на всех ступенях).
3.4.	Есть ли в вашем УВО учебные курсы/ программы на английском и других иностранных языках?
3.4.a	Описание ведущейся в данном направлении работы
3.5.	Есть ли в вашем УВО система финансовых поощрений для сотрудников, изучающих иностранные языки и преподающих на иностранных языках?
3.5.a	Описание ведущейся в данном направлении работы
3.6.	Есть ли в вашем УВО стратегия привлечения иностранных преподавателей и выделяется ли на это отдельное финансирование?
3.6.a	Описание ведущейся в данном направлении работы
3.7.	Есть ли в вашем УВО учебные программы с включенным обучением за рубежом по обмену (окна мобильности)?
3.7.a	Описание ведущейся в данном направлении работы
4.1.	Количество иностранных языков, используемых для продвижения веб-сайта УВО.
4.1.a	Перечислить ниже и дать краткое описание ведущейся в данном направлении работы.
4.2.	Количество международных выставок (образовательных, научных и т.д.), в которых ваше УВО приняло участие.
4.3.	Количество международных соглашений/ партнерств.
4.4.	Количество членств в международных ассоциациях и объединениях.
4.5.	Есть ли в вашем УВО отдельное подразделение/ рабочая группа, отвечающая за участие в международных рейтингах?
4.5.a	Описание ведущейся в данном направлении работы
5.1.	Количество международных научных проектов.
5.2.	Количество международных образовательных проектов.
5.3.	Оказываете ли вы методическую помощь сотрудникам по участию в международных программах и проектах?
5.3.a	Описание ведущейся в данном направлении работы

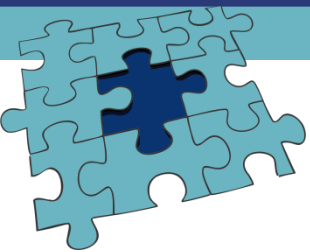




## Стратегическое планирование интернационализации

1. Белорусская государственная академия связи
2. Белорусский государственный университет
3. Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
4. Белорусский государственный университет культуры и искусств
5. Белорусский государственный экономический университет
6. Белорусский национальный технический университет
7. Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации
8. Брестский государственный технический университет
9. Витебская государственная академия ветеринарной медицины
10. Витебский государственный медицинский университет
11. Витебский государственный университет им. П.М.Машерова
12. Гродненский государственный аграрный университет
13. Гродненский государственный университет имени Янки Купалы
14. Международный университет «МИТСО»
15. Полоцкий государственный университет





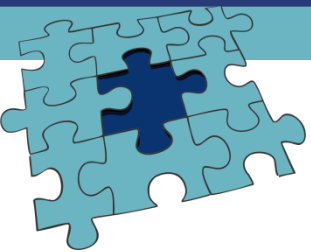
# Стратегическое планирование интернационализации

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы

1. Анализ сильных и слабых сторон вуза
2. Анализ внешней среды (допущения и риски)
3. Цели
4. Оперативные цели
5. Мероприятия
6. Ответственные исполнители
7. Сроки
8. Ресурсы
9. Барьеры (риски)
10. Ожидаемые результаты
11. Показатели достижения



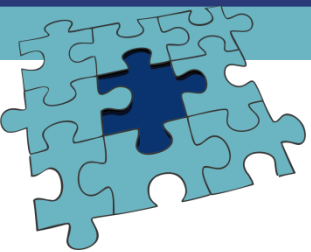




## Нормативно-правовое обеспечение

- ✓ документированные процедуры в рамках СМК
- ✓ положения, регулирующие работу структурных подразделений
- ✓ Положения, определяющие порядок осуществления деятельности

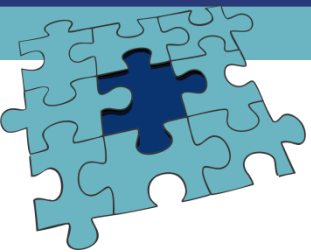




## Управление академической мобильностью

- ✓ информирование об имеющихся возможностях для обучения за рубежом
  - ✓ предварительный отбор / номинированные студентов для обучения за рубежом
  - ✓ помощь в оформлении документов
  - ✓ помощь в составлении индивидуального плана обучения за рубежом
- 
- ✓ консультирование по вопросам въезда и пребывания за рубежом
  - ✓ экспертиза проеденных за рубежом дисциплин
  - ✓ сопоставление содержания учебных программ
  - ✓ признание пройденных за рубежом предметов

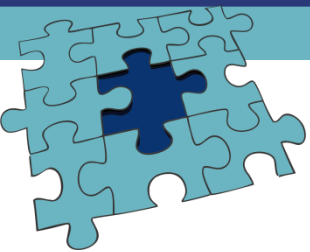




## Преподавание на английском / иностранном языке

- ✓ Наличие широкого спектра учебных дисциплин на английском языке
- ✓ Внедрение магистерских программ на английском языке
- ✓ Курсы изучения английского языка для преподавателей

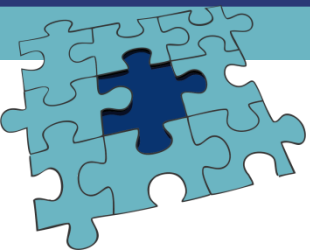




## Магистерские программы на английском языке

- ✓ «Управление в реальном секторе экономики»
- ✓ «История внешней политики»
- ✓ «Педагогическая деятельность»
- ✓ «Системный анализ, менеджмент и обработка данных»
- ✓ «Международный бухгалтерский учет»
- ✓ «Событийный маркетинг»
- ✓ «Бизнес-администрирование»
- ✓ «Международная экономика и торговая политика»
- ✓ «Искусствоведение»
- ✓ «Физика»
- ✓ «Строительство»
- ✓ «Лечебное дело»
- ✓ «Стоматология»
- ✓ «Фармация»
- ✓ «Прикладная информатика (программное обеспечение компьютерных систем)»
- ✓ «Мультимедийные системы и Интернет-программирование»
- ✓ «Мировая экономика»

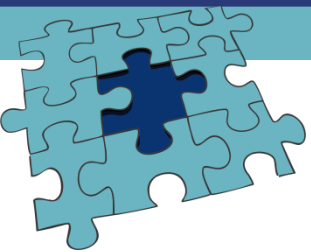




## Система финансовых поощрений для сотрудников, изучающих иностранные языки и преподающих на иностранных языках

- ✓ премирование
- ✓ установление индивидуальной надбавки за сложность и напряженность труда
- ✓ почасовая оплата в двойном размере
- ✓ компенсации 25% стоимости обучения иностранному языку для преподавателей
- ✓ доплаты в размере до 25% тарифной ставки первого разряда за каждый час учебных занятий
- ✓ уменьшение учебной нагрузки
- ✓ фактор карьерного роста

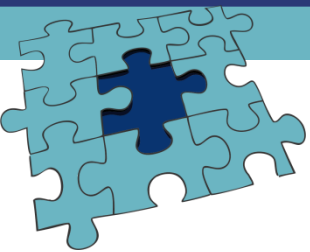




## Стратегии привлечения иностранных преподавателей

- ✓ В рамках реализации Государственной программы «Образование и молодежная политика»
- ✓ В рамках международных соглашений
- ✓ В рамках международных проектов (Вышеградский фонд, Жан Моне, Эразмус+ и др.)
- ✓ В рамках программ международного лектората (DAAD, Фонда имени Р.Боша, Фонда Fulbright, Института Конфуция и пр.)
- ✓ В рамках внутриузовских программ «Приглашенный профессор» (за счет внебюджетных средств университета)





## Информационно-методическое содействие в международной проектной деятельности

- ✓ Информирование о международных программах и фондах, финансирующих международные проекты;
- ✓ Сбор Проектных идей и инициирование совместных проектов
- ✓ Согласование вопроса о целесообразности участия в международных проектах
- ✓ Разработка проектных заявок
- ✓ Оформление необходимых документов
- ✓ Организационно-методическое сопровождение проектов





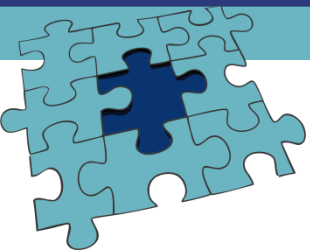
## Академическая мобильность – драйвер интернационализации

доля обучающихся,  
направленных за  
рубеж, %

Минский государственный лингвистический университет	4,0
Международный университет "МИТСО"	3,7
Белорусский государственный университет	2,7
Могилевский государственный университет имени А.А.Кулешова	2,5
Белорусская государственная академия искусств	2,4
Гродненский государственный университет имени Янки Купалы	2,0
Минский инновационный университет	1,8
Белорусский государственный экономический университет	1,7
Витебский государственный университет им. П.М.Машерова	1,7
Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники	1,7

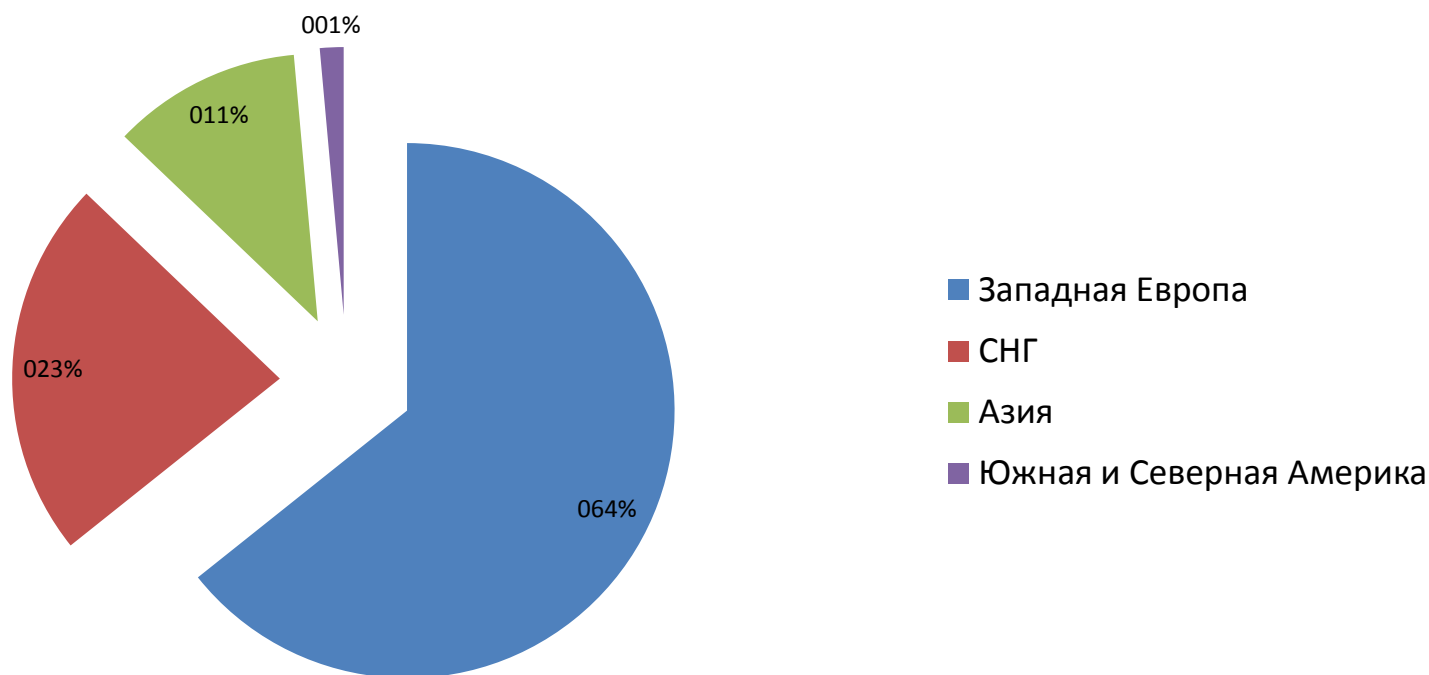


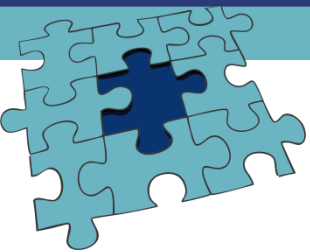




# Академическая мобильность – драйвер интернационализации

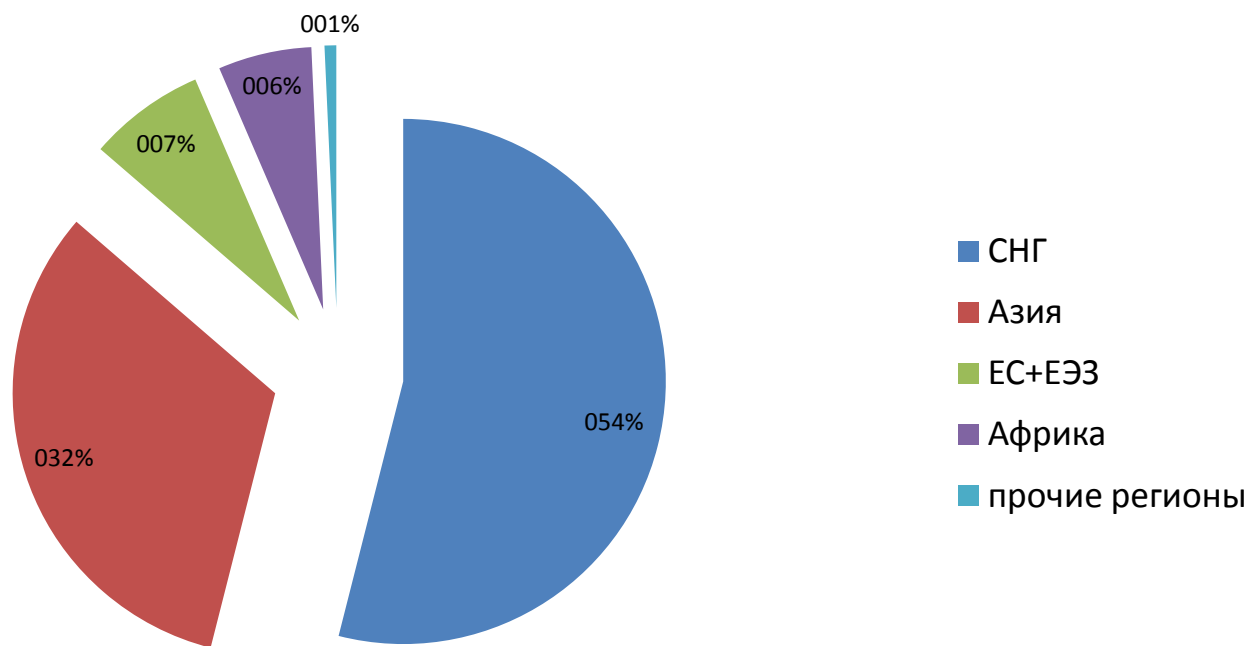
Outgoing mobility





## Академическая мобильность – драйвер интернационализации

Incoming mobility

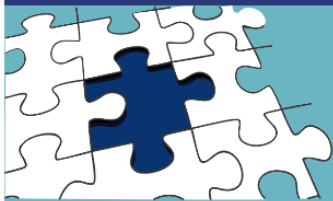




# Информационно-методическая поддержка

## Сеть международных офисов белорусских вузов

[На главную](#)



### Интернационализация высшего образования

Анализ  
интернационализации

Международные проекты

Национальное  
законодательство,  
локальные НПА

Международные офисы  
белорусских вузов

Библиотека  
интернационализации

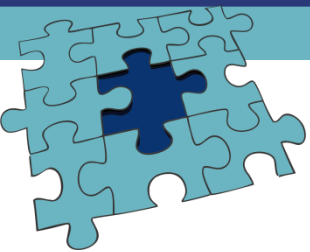
**Зарегистрировать  
международный офис**

#### Зарегистрировать международный офис

Название вуза *	<input type="text"/>
Название вуза на английском языке *	<input type="text"/>
Наименование структуры, координирующей международную деятельность *	<input type="text"/>
Краткая презентация международного офиса *	<input type="text"/>
Контакты в сети интернет : сайт, страница соцсетях и пр. *	<input type="text"/>
Адрес *	<input type="text"/>
Руководитель международной службы ФИО *	<input type="text"/>
Телефон *	<input type="text"/>
E-mail *	<input type="text"/>

©2016 [Белорусский государственный университет](#)





Республиканский круглый стол  
«Реализация инструментов ЕПВО в национальной  
системе образования»  
РИВШ, г. Минск  
12.10.2016

## **«ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ»**

Рытов Александр Владимирович  
Заместитель начальника управления международных связей  
Белорусский государственный университет

Advisory group on support of the Belarus roadmap

