

УТВЕРЖДЕНО  
Первым заместителем  
Министра образования Республики Беларусь  
А.Г.Бахановичем  
28.09.2026 г.

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО  
в ГУО "Академия национального образования"  
30.09.2026 г.  
рег. № 25-13/13

## ПРИМЕРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

Специальность: 9-09-0412-02 Деловое администрирование  
Квалификация: менеджер. Экономист

| ФОРМА ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ                       |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           | ОЧНАЯ<br>(ДНЕВНАЯ)                     |     | ОЧНАЯ<br>(ВЕЧЕРНЯЯ) |     | ЗАОЧНАЯ |     | ДИСТАНЦИ-<br>ОННАЯ |     |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-----|---------------------|-----|---------|-----|--------------------|-----|
| ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ (МЕСЯЦЫ), в том числе: |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           |                                        |     | 16/18*              |     | 20/22*  |     | 16/18*             |     |
| аудиторные занятия (недели)                       |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           |                                        |     | 64                  |     | 11      |     | 12                 |     |
| самостоятельная работа (недели)                   |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           |                                        |     |                     |     | 72      |     | 53                 |     |
| промежуточная аттестация (недели)                 |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           |                                        |     | 4                   |     | 3       |     | 3                  |     |
| стажировка (недели)                               |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           |                                        |     |                     |     |         |     |                    |     |
| дипломное проектирование (недели)                 |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           |                                        |     | -/8                 |     | -/8     |     | -/8                |     |
| итоговая аттестация (недели)                      |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           |                                        |     | 1                   |     | 1       |     | 1                  |     |
| №<br>п/п                                          | Название компонента,<br>учебной дисциплины, модуля                      | Код<br>компете<br>нции | Форма<br>промежу-<br>точной<br>аттестации | Всего<br>зачетных<br>единиц<br>(кредитов) | Всего<br>учебных<br>часов | Распределение количества учебных часов |     |                     |     |         |     |                    |     |
|                                                   |                                                                         |                        |                                           |                                           |                           | А/з                                    | С/р | А/з                 | С/р | А/з     | С/р | А/з                | С/р |
| 1                                                 | ГОСУДАРСТВЕННЫЙ<br>КОМПОНЕНТ                                            |                        |                                           | 2                                         | 72                        |                                        |     | 38                  | 34  | 32      | 40  | 32                 | 40  |
| 1.1                                               | Идеология белорусского<br>государства                                   | БП 1                   | р                                         | 0,5                                       | 18                        |                                        |     | 10                  | 8   | 8       | 10  | 8                  | 10  |
| 1.2                                               | Правовое регулирование<br>хозяйственной (экономической)<br>деятельности | БП 2                   | з                                         | 1                                         | 36                        |                                        |     | 18                  | 18  | 16      | 20  | 16                 | 20  |
| 1.3                                               | Современная политэкономика                                              | БП 3                   | р                                         | 0,5                                       | 18                        |                                        |     | 10                  | 8   | 8       | 10  | 8                  | 10  |
| 2                                                 | КОМПОНЕНТ<br>УЧРЕЖДЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ                                     |                        |                                           | 34,5                                      | 954                       |                                        |     | 596                 | 358 | 530     | 424 | 378                | 576 |
| 2.1                                               | Управление организацией                                                 | СП 1<br>СП 2           | кр, э                                     | 6                                         | 144                       |                                        |     | 90                  | 54  | 80      | 64  | 58                 | 86  |

|       |                                                 |              |       |      |      |  |  |     |     |     |     |     |     |
|-------|-------------------------------------------------|--------------|-------|------|------|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 2.2   | Управление персоналом и корпоративной культурой | СП 3         | э     | 3    | 72   |  |  | 42  | 30  | 40  | 32  | 28  | 44  |
| 2.3   | Деловые коммуникации в организации              | СП 4         | з     | 1,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 22  | 32  |
| 2.4   | Экономика и диагностика организации             | СП 5<br>СП 6 | кр, э | 6    | 144  |  |  | 90  | 54  | 80  | 64  | 58  | 86  |
| 2.5   | Финансовый менеджмент                           | СП 7         | з     | 1,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 22  | 32  |
| 2.6   | Стратегическое управление                       | СП 8         | э     | 3    | 72   |  |  | 42  | 30  | 40  | 32  | 28  | 44  |
| 2.7   | Планирование в организации                      | СП 9         | дз    | 2,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 22  | 32  |
| 2.8   | Управление маркетингом и анализ рынков сбыта    | СП 10        | дз    | 2,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 22  | 32  |
| 2.9   | Управление инвестициями и проектами             | СП 11        | з     | 1,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 22  | 32  |
| 2.10  | Управление изменениями                          | СП 12        | з     | 1    | 36   |  |  | 26  | 10  | 20  | 16  | 14  | 22  |
| 2.11  | Экономическая безопасность                      | СП 13        | з     | 1,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 22  | 32  |
| 2.12  | Цифровая трансформация организации              | СП 14        | з     | 1,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 22  | 32  |
| 2.13  | Учебная дисциплина, модуль по выбору            | СП 15        | з     | 1,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 20  | 34  |
| 2.14  | Учебная дисциплина, модуль по выбору            | СП 16        | з     | 1,5  | 54   |  |  | 34  | 20  | 30  | 24  | 18  | 36  |
| ВСЕГО |                                                 |              |       | 36,5 | 1026 |  |  | 634 | 392 | 562 | 464 | 410 | 616 |

| Количество зачетных единиц (кредитов) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                          |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Стажировка                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Дипломное проектирование и защита дипломной работы (проекта)* | Государственный экзамен по учебным дисциплинам 2.1, 2.4* |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,5                                                           | 1,5                                                      |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 38/41                                                         |                                                          |
| Код компетенции                       | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                               | Код учебной дисциплины, модуля                           |
| БП 1                                  | Знать основные идеологии современности, конституционно-правовые основы идеологии белорусского государства и механизм ее функционирования                                                                                                                                                                                 |                                                               | 1.1                                                      |
| БП 2                                  | Знать и уметь использовать нормы законодательства в сфере отношений и связей, возникающих в процессе осуществления хозяйственной (экономической) деятельности                                                                                                                                                            |                                                               | 1.2                                                      |
| БП 3                                  | Обладать способностью анализировать экономическую систему общества в ее динамике, применять законы ее функционирования для понимания направлений развития социально-экономических систем, выявлять факторы модификации и механизмы реализации политических и социально-экономических процессов, использовать инструменты |                                                               | 1.3                                                      |

|       |                                                                                                                                                                                                            |      |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|       | экономического анализа для оценки результативности экономической политики, разрабатывать меры по совершенствованию политического процесса принятия экономических решений                                   |      |
| СП 1  | Знать содержание системы управления организацией и ее основные элементы, организационные структуры управления, их классификацию и особенности                                                              | 2.1  |
| СП 2  | Уметь использовать методы управления организацией, техники принятия индивидуальных и групповых управленческих решений                                                                                      | 2.1  |
| СП 3  | Знать функции, принципы и методы управления персоналом организации, уметь использовать инструменты и технологии HR-менеджмента в профессиональной деятельности                                             | 2.2  |
| СП 4  | Знать виды, особенности, элементы и технологии деловых коммуникаций организации                                                                                                                            | 2.3  |
| СП 5  | Знать структуру и механизм эффективного использования экономических ресурсов организации                                                                                                                   | 2.4  |
| СП 6  | Уметь использовать методы анализа хозяйственной (экономической) деятельности организации                                                                                                                   | 2.4  |
| СП 7  | Знать и уметь использовать критерии эффективности и методы управления финансами организации                                                                                                                | 2.5  |
| СП 8  | Уметь выбирать и разрабатывать стратегию организации                                                                                                                                                       | 2.6  |
| СП 9  | Уметь эффективно сочетать бизнес-планирование с другими видами планов организации                                                                                                                          | 2.7  |
| СП 10 | Уметь применять инструменты и методы маркетингового исследования и анализа рынков сбыта продукции                                                                                                          | 2.8  |
| СП 11 | Знать содержание функций управления инвестициями, принципы и методы оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом государственных приоритетов и уметь применять их в профессиональной деятельности | 2.9  |
| СП 12 | Знать теоретические основы и базовые модели проведения организационных изменений                                                                                                                           | 2.10 |
| СП 13 | Знать содержание, принципы и методы обеспечения экономической безопасности организации                                                                                                                     | 2.11 |
| СП 14 | Знать цифровые технологии и инструменты цифровизации управленческой деятельности                                                                                                                           | 2.12 |
| СП 15 | Специализированная компетенция определяется учреждением образования                                                                                                                                        | 2.13 |
| СП 16 | Специализированная компетенция определяется учреждением образования                                                                                                                                        | 2.14 |

\* Продолжительность обучения при выборе формы итоговой аттестации защита дипломной работы.

\*\* Форма итоговой аттестации осуществляется по выбору учреждения образования.

Примечание. При заполнении применяются следующие условные обозначения: А/з – аудиторные занятия, С/р – самостоятельная работа, э – экзамен, з – зачет, дз – дифференцированный зачет, р – реферат, кр – курсовая работа.

Начальник Главного управления  
профессионального образования  
Министерства образования

С.Н.Пищов

Начальник отдела дополнительного образования взрослых  
Главного управления профессионального образования

С.А.Ковчур

Ректор ГУО «Академия национального образования»

В.В.Гинчук